

+

Tezos Foundation POINT SEMESTRIEL



MARS 2023

+

**NOTRE OBJECTIF
EST DE DONNER
AUX INDIVIDUS ET
AUX ENTITÉS
DU MONDE ENTIER
LES MOYENS
DE CRÉER
UN PATRIMOINE
NUMÉRIQUE
COMMUN FIABLE
ET
DÉCENTRALISÉ.**



PRÉFACE

Chère communauté Tezos,

en 2022, le réseau Tezos a connu une croissance significative tant en termes d'utilisation que de valeur. Comme le montre un **récent rapport**, l'activité du réseau, mesurée d'après les appels de contrats intelligents et les transactions, n'a fait que croître par rapport à l'année précédente. Au-delà de la forte utilisation du réseau, l'écosystème Tezos a connu une augmentation de 115 % des ventes de jetons non fongibles en 2022 par rapport à 2021.

Au cours du second semestre 2022, deux mises à niveau globales ont été menées, la plus récente, Lima, ayant été lancée sur le réseau principal en décembre. Ces mises à niveau ont permis d'améliorer aussi bien la scalabilité que la fonctionnalité du réseau Tezos. Nous sommes impatients de voir arriver Mumbai, sa 13e mise à niveau, qui introduira les rollups optimisés de contrats intelligents (SCORU). Celle-ci viendra renforcer la position de Tezos en tant que plateforme de blockchain de premier plan en augmentant de plusieurs ordres de grandeur le débit des transactions, tout en préservant son caractère décentralisé et sa sécurité.

La Tezos Foundation a su résister à la tempête qui a frappé l'ensemble du secteur. Les effondrements importants si bien documentés dans les médias ne lui ont pas fait subir de pertes directes notables. Cependant, la valeur des avoirs stratégiques en Bitcoin et Tezos a diminué de manière significa-

tive, suivant tout naturellement les mouvements du marché. Ayant anticipé la baisse potentielle, la fondation a entamé dès mars 2022 une révision en profondeur et une réduction de ses engagements futurs; des décisions qui ont été confortées par les événements survenus plus tard dans l'année.

Elle continuera de permettre la création de solutions techniques de haute qualité, d'accueillir et d'encourager le contrôle par des tiers, tout en améliorant sa propre transparence afin de renforcer la confiance dans le secteur et dans Tezos. La transparence et les rapports détaillés de ce point semestriel illustrent parfaitement ces intentions. Nous dédions ce point semestriel à tous les jeux et joueurs sur Tezos. De nombreux développeurs ont créé et lancé des jeux au cours de l'année, et en effet, le gaming s'est imposé comme un secteur d'activité solide aux côtés des collectibles, des jetons de créateurs et de la DeFi, et les projets de jeux à venir en 2023 sont passionnants.

Le rôle de la Tezos Foundation est de soutenir le succès à long terme du protocole et de l'écosystème Tezos. Nous nous réjouissons à l'idée d'une année 2023 riche en inspiration, et nous vous remercions tous pour votre dévouement et votre passion.

Le Conseil de la Tezos Foundation





Level 00

SOMMAIRE



Préface

3

Mission de la Tezos Foundation

5

Les six derniers mois chez Tezos

6

Faits et chiffres

10



Subventions

11

Priorités et processus

12

Bénéficiaires et autres entités financées

15

Subventions pour la recherche, l'éducation et le développement Subventions

16



Écosystème, subventions pour les outils et applications

21

Subventions communautaires

35

Investissements et prêts

38

Adoption par le secteur

41



Finance

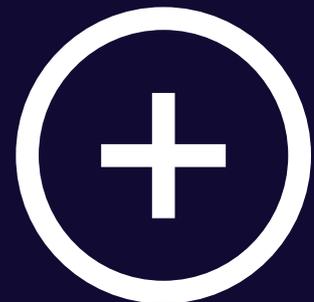
42

Cartographie de l'écosystème Tezos

45

Gouvernance

47



Comités du Conseil de la Tezos Foundation

48

Conseil de fondation

49

Comités de la fondation

51



Level 00

MISSION DE LA TEZOS FOUNDATION

Tezos est une monnaie intelligente qui redéfinit le concept de détention et d'échange de valeur dans un monde numériquement connecté. En tant que blockchain à preuve d'enjeu auto-améliorable et économe en énergie éprouvée, Tezos intègre avec fluidité les innovations de demain sans perturber le réseau d'aujourd'hui. Il est essentiel de comprendre qu'aucune entité ne possède, ne gère ou ne contrôle Tezos,

seule l'Autorité fédérale de surveillance des fondations supervise la Tezos Foundation. L'objectif de la fondation est de soutenir la promotion et le développement du protocole Tezos et des technologies associées dans le monde entier par le biais de subventions, d'investissements et de parrainages. Cela inclut les nouvelles technologies et applications, en particulier dans les domaines des dernières architectures logicielles ouvertes et décentralisées.

Le succès de tout réseau décentralisé est déterminé par les efforts d'une communauté solide, diversifiée et florissante. La Tezos Foundation fait partie de cet écosystème, aux côtés de développeurs, de scientifiques, de validateurs de réseaux («bakers»), de passionnés, de sociétés de gaming et d'e-sports, de créateurs d'art numérique et d'autres, tous œuvrant à la réussite d'un écosystème qui stimulera l'innovation à l'échelle mondiale.

C'est en déployant des ressources qui soutiennent l'avenir à long terme du projet Tezos, que la fondation remplit sa mission. Pour ce faire, elle recourt à des subventions, des investissements et des parrainages comme moyens stratégiques pour soutenir les membres de la communauté, tels que les établissements d'enseignement et de recherche, les collectibles et les jetons de créateurs, les projets DeFi et Gaming et les passionnés militants du monde entier.

Le potentiel de Tezos repose entre les mains de sa communauté, qui est l'une des plus fortes de l'écosystème de la blockchain, ainsi que l'illustre le nombre croissant d'appels de contrats intelligents sur la blockchain. Nous accueillons et encourageons toutes les parties intéressées à rejoindre la communauté Tezos et à contribuer à son projet.





Level 00

LES SIX DERNIERS MOIS CHEZ TEZOS

Quelques-uns des nombreux événements de l'écosystème Tezos



En 2022, le réseau Tezos a connu une croissance significative tant en utilisation qu'en valeur, et ce malgré les tendances baissières du marché. L'activité du réseau, mesurée d'après les appels de contrats intelligents et les transactions, n'a fait que croître

par rapport à l'année précédente (YoY). Tezos a également clôturé le 4e trimestre avec un record historique de valeur totale bloquée (TVL) dans son jeton natif, XTZ.

LA VALEUR TOTALE BLOQUÉE (XTZ) SUR TEZOS A ATTEINT UN NIVEAU RECORD AU 4E TRIMESTRE 22

Tezos (valeur totale bloquée en USD et XTZ)



Source: State of Tezos Q4 2022, Messari

Au-delà de la forte utilisation du réseau, l'écosystème Tezos a également connu une augmentation significative des ventes de jetons non fongibles (NFT) en 2022. Les ventes de NFT sur le réseau Tezos

(utilisant XTZ) ont augmenté de 115 % par rapport à l'année précédente, ce qui démontre l'intérêt croissant pour la plateforme et son adoption.

LE VOLUME ANNUEL DES VENTES DE NFT DE TEZOS A AUGMENTÉ DE 115 % PAR RAPPORT À L'ANNÉE PRÉCÉDENTE

Volume annuel des ventes de NFT de Tezos



Source: State of Tezos Q4 2022, Messari

La blockchain Tezos a fait des progrès grâce à des mises à niveau de protocole significatives au cours de l'année. Le réseau a réalisé quatre mises à niveau globales, la plus récente, Lima, ayant été lancée

sur ainnet en décembre. Ces mises à niveau ont permis d'améliorer la scalabilité et la fonctionnalité du réseau Tezos.



MISES À NIVEAU DU RÉSEAU TEZOS

Mai 2019 – Décembre 2021



Mise à niveau de 1 à 8

De mai 2019 à décembre 2021, Tezos a été mis à niveau à huit reprises. Dans l'ensemble, les mises à niveau visaient à améliorer la fonctionnalité du réseau et à optimiser l'infrastructure et les processus existants. En mars 2022, Nomadic Labs, l'un des principaux contributeurs de Tezos, annonce que «2022 sera l'année de la mise à l'échelle de Tezos». Depuis lors, le réseau Tezos a été mis à niveau quatre fois. Les mises à niveau globales de Tezos, la gouvernance «on-chain» ainsi que la fonctionnalité d'auto-amendement permettent au réseau d'évoluer en permanence.

Avril 2022



Ithaca

Nouvel algorithme de consensus et améliorations multiples du baking.

Juin 2022



Jakarta

Rollups optimisés pour les transactions, améliorations des contrats intelligents et améliorations du baking.

Septembre 2022



Kathmandu

Validation des blocs de pipeline, fonctions de retard vérifiables, enregistrement des événements dans les contrats intelligents et prise en charge des réseaux de test permanents.

Décembre 2022



Lima

Validation des blocs de pipeline continue, clés de consensus, amélioration des tickets, correction des testnets, etc.

H1 2023



Mumbai

Rollups intelligents, rollups ZK sur testnet, et réduction des temps de bloc.

Source: State of Tezos Q4 2022, Messari



JUILLET 2022

7 juillet 2022

V.HIVE - le premier système «support-to-earn» dans les e-sports de l'équipe Vitality est en ligne sur Tezos.

18 juillet 2022

DOGAMÍ établit un partenariat avec Gap

21 juillet 2022

L'USDT de Tether est en direct sur Tezos

26 juillet 2022

Tezos dépasse les 10 000 nouveaux contrats en un mois

SEPTEMBRE 2022

1 septembre 2022

Doja Cat lance la collection Genesis Fusion NFT en collaboration avec JBL sur OneOf

15 septembre 2022

La collection NFT Ballon d'Or est lancée sur Tezos

23 septembre 2022

Kathmandu, la 11e mise à niveau du protocole de Tezos, est en ligne

NOVEMBRE 2022

25 novembre 2022

Début de la collaboration avec Unity pour le développement du SDK Tezos

29 novembre 2022

Art Basel Miami accueille une exposition d'art génératif soutenue par Tezos

AOÛT 2022

8 août 2022

Le bloc Born Saison 1 commence avec plus de 11 000 batailles Tezotopia menées en août

18 août 2022

La plateforme de prêt décentralisée Yupana.Finance se lance sur le mainnet Tezos

OCTOBRE 2022

19 octobre 2022

Les NFT Tezos sont désormais pris en charge par Shopify

25 octobre 2022

L'application de trading de Robinhood, qui compte plus de 22 millions d'utilisateurs, propose XTZ

DÉCEMBRE 22

3 décembre 2022

Coinbase Japan propose XTZ

19 décembre 2022

Lima, la 12e mise à niveau du protocole de Tezos, est en ligne

21 décembre 2022

Manchester United lance la vente de collectibles numériques «The Devils» sur Tezos



Level 00

FAITS ET CHIFFRES

Quelques chiffres clés de la Tezos Foundation depuis juillet 2022

USD 471 M

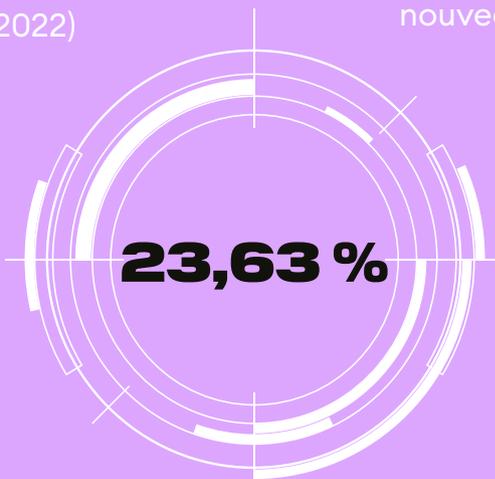
en actifs
(au 31 décembre 2022)

20+

nouveaux bénéficiaires

19

pays où résident les bénéficiaires



d'acceptation sur un total de plus de 220 propositions reçues

52

projets subventionnés au total

En moyenne,

2

subventions signées chaque semaine

USD 20,5 M

de nouveaux fonds maximums approuvés

SUBVENTIONS



SUBVENTIONS



Level 01

PRIORITÉS ET PROCESSUS

La Tezos Foundation est attachée à l'attribution de ressources censées assurer le succès à long terme de l'écosystème Tezos. Il peut s'agir, entre autres, de subventions relevant de trois catégories:

Subventions pour la recherche, l'éducation et le développement

Ces subventions sont destinées à favoriser l'innovation, le développement et l'éducation au sujet de Tezos. Ces subventions couvrent un large éventail de projets, depuis les cours de formation en ligne jusqu'au développement du protocole.

Écosystème – Subventions pour outils et applications

Celles-ci visent à faciliter autant que possible l'accès de Tezos aux développeurs et aux utilisateurs finaux des futures applications.

Subventions communautaires

Ces subventions soutiennent d'autres entités et initiatives qui renforcent et développent la communauté Tezos à laquelle contribue la Tezos Foundation.

Avec les années, plusieurs domaines d'intérêt se sont distingués comme les plus bénéfiques pour l'écosystème Tezos à ce stade. Ces domaines changeront au fil du temps, à mesure que l'écosystème évoluera et s'étendra.

La plateforme de subvention permet la soumission permanente de propositions dans nos domaines d'intérêt, ainsi que dans des domaines qui ne sont pas considérés comme prioritaires mais qui peuvent faire progresser l'écosystème Tezos.

NOTRE PROCESSUS D'ÉVALUATION DES SUBVENTIONS

L'évaluation des propositions de subvention comporte trois phases, détaillées ci-dessous:

1. Proposition – Soumission de proposition de subvention

La procédure d'attribution de subventions commence par la soumission d'une proposition. Celle-ci doit contenir des informations clés sur le projet proposé et préciser comment l'équipe entend y parvenir. Ces informations peuvent inclure, par exemple, des détails fonctionnels et techniques de la solution proposée, son objectif, une feuille de route, une présentation de l'équipe de projet, des preuves de la familiarité avec l'écosystème Tezos, la valeur ajoutée prévue pour l'écosystème Tezos et des mesures visant à assurer la pérennité de la solution au-delà de la durée de la subvention. Une fois la proposition soumise, elle est examinée par la Tezos Foundation. Le terme de cette étape peut être le prélude à un examen approfondi, d'une révision et d'une nouvelle soumission, ou d'un refus.

Durée: 1 semaine



2. Attribution - Examen et décision finale

Si elle atteint l'étape de l'examen approfondi, la proposition de subvention est alors étudiée par des experts de l'écosystème, sous la supervision du Comité consultatif technique (TAC). Le TAC procède à un examen approfondi et formule des recommandations concernant l'adéquation de la proposition avec l'écosystème Tezos et son utilité pour ce dernier. Les recommandations du TAC sont ensuite examinées par le Comité exécutif (EC) ou le Conseil de la Tezos Foundation (FC), qui prend la décision finale. Les décisions finales concernant les propositions de subvention, qui peuvent être une acceptation, un refus ou une révision suivie d'une nouvelle soumission, sont ensuite communiquées aux auteurs des propositions de subvention.

Durée: 3 semaines



3. Post-attribution - Accord de subvention et suivi

Les candidats approuvés élaborent avec la Tezos Foundation les documents juridiques afin de finaliser la subvention. L'accord de subvention pour le projet et les versements correspondants s'articulent généralement en étapes. Lorsqu'une étape est franchie, le bénéficiaire de la subvention soumet un rapport qui est examiné et, s'il est approuvé, le paiement correspondant à cette étape est effectué. Une fois le projet terminé, la Tezos Foundation procède à des contrôles réguliers pour évaluer le succès du projet. À ce stade, la Tezos Foundation explore d'autres possibilités de collaboration avec les bénéficiaires et peut proposer de mettre en relation des parties de l'écosystème Tezos présentant des synergies similaires.

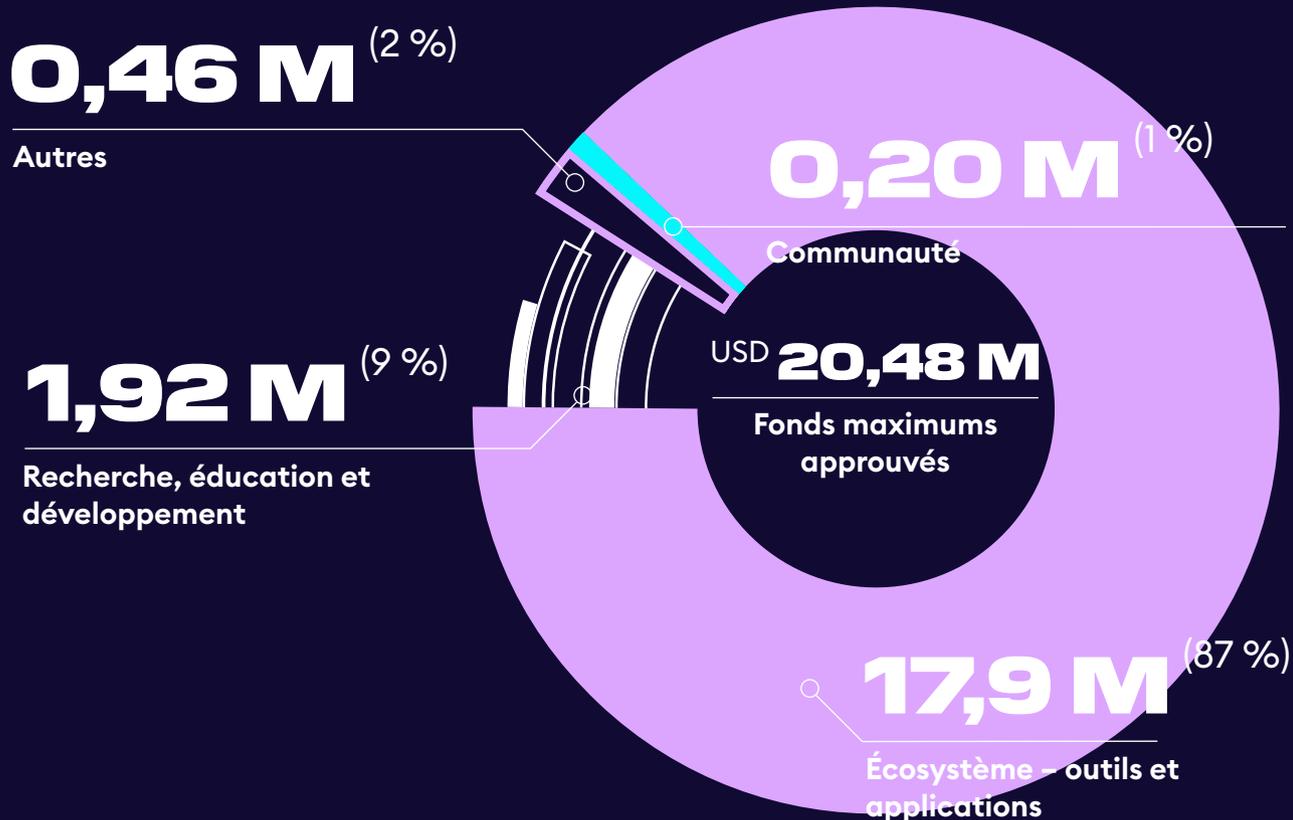
Durée: 4 semaines - sans délai



EMERGENTS
TRADING CARD GAME

BÉNÉFICIAIRES ET AUTRES ENTITÉS FINANÇÉES

Depuis le dernier point semestriel (publié en août 2022), la Tezos Foundation a approuvé le financement de 52 nouveaux projets dans 19 pays, pour un montant total de 20,5 millions de dollars. Certains projets ayant déjà reçu des subventions et toujours actifs ne sont pas répertoriés dans ce rapport semestriel. Veuillez consulter les précédentes publications de la Tezos Foundation pour obtenir des informations sur certaines subventions antérieures. Certains accords ne sont pas non plus mentionnés en raison d'accords mutuels de non-divulgateion.



SUBVENTIONS POUR LA RE- CHERCHE, L'ÉDU- CATION ET LE DÉ- VELOPPEMENT

Grâce à son programme de subventions et à d'autres investissements, la Tezos Foundation soutient la recherche et l'éducation dans un large éventail de domaines liés à l'informatique, tels que les systèmes distribués, la cryptologie, les langages de programmation et la vérification formelle au sein de l'écosystème Tezos. Un volume important de ressources est alloué au soutien de scientifiques et d'ingénieurs dans des institutions et organisations de premier plan à travers le monde, ainsi qu'à des programmes éducatifs visant à former de futurs talents. Ces initiatives, ainsi que d'autres encore qui contribuent au développement du protocole, sont une priorité absolue pour la Tezos Foundation.

Bénéficiaires et autres entités financées

Développement

- DaiLambda Inc., Japon
- Marigold (Accélérateur de Blockchain SAS), France
- Nomadic Labs SAS, France
- Oxhead X LLC, É.-U.
- Tarides SAS, France
- TriliTech Ltd., R.-U.

Recherche et éducation

- Computer Software Group, Graduate School of Informatics, Kyoto University, Japon
- Cryspen, France
- Indian Institute of Technology Hyderabad, Inde
- Indian Institute of Technology (IIT Madras), Inde
- Nagoya University, Japon
- PyraTzLabs SAS, France
- Turing College, Lituanie
- University of Cambridge, R.-U.
- University of Siena, Italie

Montant maximum mensuel autorisé par organisation et catégorie:

- Plus de USD 500K
- Jusqu'à USD 500K
- Jusqu'à USD 200K
- Jusqu'à USD 50K

DÉVELOPPEMENT DE BASE

Dans le cadre du programme de subvention, l'évolution du protocole Tezos est soutenue par plusieurs équipes de développeurs œuvrant de manière décentralisée à travers le monde. Ces équipes collaborent souvent autour de nouvelles propositions d'amélioration du protocole, qui sont ensuite suggérées et votées par les bakers qui valident le réseau Tezos.

DaiLambda est une équipe de développement de Tezos basée à Kyoto, au Japon. L'équipe travaille sur la recherche et le développement en se concentrant principalement sur le langage Michelson et les gastools. L'équipe a mis en œuvre les opcodes Michelson pour les opérations logiques sur les octets et les conversions entre les nombres, qui seront disponibles dans la mise à niveau du protocole «Mumbai». Elle a également amélioré le générateur de code de Snoop, le gastool de Tezos, essentiel à la facturation des coûts d'exécution équitables pour l'utilisation de Tezos. Leur développement sur le stockage par arbre de Merkle de Plebeia se poursuit et les a vus mettre en œuvre son premier mécanisme de garbage collection pour réduire l'utilisation du disque pour les contextes. Ils se sont également engagés dans une collaboration académique avec l'équipe Icon de l'université de Kyoto pour la sécurité des contrats intelligents.

Marigold est une équipe mondiale qui a élargi son groupe de développeurs et qui travaille sur plusieurs solutions de niveau 2 de haute priorité et sur des sujets liés au protocole Tezos, tels que la performance, la concurrence et la maintenance de la base de code. L'équipe a assuré les mises à niveau passées du protocole et continue de contribuer au développement des mises à niveau proposées pour



la technologie Tezos, y compris les améliorations de la qualité de vie pour les développeurs.

Nomadic Labs est une société de recherche et de développement basée à Paris qui contribue au développement, à l'évolution et à l'adoption de Tezos. Elle collabore avec des institutions de recherche et des universités internationales sur le développement du protocole et mène des recherches industrielles sur la cryptologie de preuves à divulgation nulle de connaissance (ZKP). Nomadic Labs travaille également au développement et au déploiement de smart rollups et assure la maintenance d'Octez, le nœud Tezos le plus utilisé et le logiciel de baking.

Oxhead Alpha est une équipe de recherche et de développement basée aux États-Unis qui gère le cœur de l'infrastructure de la communauté Tezos. Son travail comprend Ghostnet, des testnets spécifiques aux protocoles, des snapshots, des outils de baking et de surveillance, ainsi que divers utilitaires de configuration d'entreprise. Oxhead Alpha collabore régulièrement avec d'autres équipes sur les mises à niveau des protocoles. Elle travaille également à la mise en œuvre de déploiements d'applications Web3 de production basées sur Tezos. Récemment, l'équipe a développé un système de titres et d'immatriculations basé sur Tezos pour le DMV (Département des Véhicules Motorisés) de Californie.

Tarides est une équipe basée à Paris qui conçoit des systèmes fonctionnels axés sur une architecture offline-first pour résoudre les problèmes de sécurité et de latence propres à l'informatique en cloud. En collaboration avec ses partenaires des communautés OCaml et MirageOS, Tarides poursuit le développement de logiciels open-source innovants basés sur OCaml. L'équipe assure également la maintenance des bibliothèques OCaml et des principales fonctionnalités du langage. Ils sont en plus les principaux développeurs d'Irmin, l'arbre de Merkle utilisé pour conserver le grand livre de la blockchain Tezos sur disque. En outre, Tarides travaille à l'amélioration de la scalabilité du shell et des rollups de Tezos en ajoutant le support multicore au langage OCaml et à son écosystème.

Trilitech est une entreprise de l'écosystème Tezos basée à Londres. Elle coopère avec d'autres entreprises, partenaires et projets de l'écosystème Tezos sur diverses questions relatives à la blockchain Tezos, notamment le développement du protocole, le développement d'applications et le développement



commercial de la blockchain dans les domaines des jeux, de l'art et des projets DeFi, et d'autres encore. Trilitech a récemment soutenu le lancement des collectibles numériques de l'Université de Manchester, basé sur la technologie de place de marché NFT en marque blanche fournie par Trilitech.

RECHERCHE ET ÉDUCATION

Les subventions pour la recherche et l'éducation sont destinées à favoriser le succès à long terme de Tezos et à former de nouveaux développeurs. Les équipes de recherche et de développement ne sont pas les seules entités encouragées par ces subventions: elles aident également tous ceux qui travaillent activement à simplifier les conditions d'accès à l'écosystème Tezos pour les nouvelles équipes grâce à du matériel pédagogique.

The Computer Software Group, Graduate School of Informatics, Kyoto University, œuvre à la conception d'une méthode de vérification statique pour les transactions, à savoir les séquences d'opérations, pouvant impliquer plusieurs participants, et au développement d'un outil de vérification intercontrat pour Michelson basé sur le vérificateur existant Helmholtz. Cette recherche contribue au développement de la blockchain Tezos.

Cryspen est une équipe franco-allemande qui travaille sur les paquets HACL - un ensemble de bibliothèques cryptographiques vérifiées qui fournissent une suite complète d'algorithmes cryptographiques basés sur le projet de recherche HACL*. Le code de cette bibliothèque est utilisé dans Tezos, Firefox, Linux, mbedTLS, WireGuard et ElectionGuard. L'équipe Cryspen réunit une communauté dynamique de développeurs et d'utilisateurs autour de HACL et crée pour cela des référentiels open-source bien documentés de code vérifié ainsi qu'un cadre de CI de test partagé qui facilite la maintenance et l'extension de HACL pour les développeurs et les chercheurs. Au-delà de HACL, Cryspen est impliqué dans les normes cryptographiques à venir telles que MLS et construit des solutions cryptographiques personnalisées et formellement vérifiées qui aident les entreprises à sécuriser leurs produits.

The Indian Institute of Technology Hyderabad travaille au développement d'un cadre efficace pour l'exécution parallèle des transactions de contrats intelligents dans la blockchain Tezos en exploitant les ressources multicores. Ceci permettra d'améliorer les transactions dans l'ensemble de la blockchain Tezos.

The Indian Institute of Technology (IIT Madras) est un institut de niveau mondial qui compte plus de 8000 étudiants et près de 550 enseignants et qui se concentre sur l'enseignement technologique supérieur ainsi que sur la recherche fondamentale et appliquée. L'équipe de l'IIT Madras travaille sur

la prise en charge de la concurrence et du parallélisme dans le langage de programmation OCaml. OCaml 5, la prochaine version majeure du langage de programmation OCaml, offrira un support pour le parallélisme en mémoire partagée et un support natif pour la programmation concurrente par le biais de «effect handlers». L'équipe continue de développer des abstractions fondamentales pour la programmation concurrente, y compris des bibliothèques et des réactifs sans verrou, une implémentation de la mémoire transactionnelle qui se compile jusqu'à la prise en charge des transactions matérielles (lorsqu'elles seront disponibles dans le matériel).

L'équipe COCTI de la **Nagoya University** Graduate School of Mathematics entend créer un moteur d'inférence de type OCaml plus robuste et certifiable. Le vérificateur de type OCaml est progressivement modularisé grâce à l'introduction de contraintes explicites, et de nombreuses demandes ont déjà été intégrées à OCaml. La certification se fait à deux niveaux: par une formalisation de la théorie sous-jacente au système de types en utilisant l'assistant de preuve Coq; et par une traduction du code OCaml en code Coq bien typé, en s'appuyant sur la solidité Coq pour prouver la sécurité des types d'OCaml. La subvention favorisera aussi l'enseignement de sujets liés à la blockchain et à la vérification, en collaboration avec DaiLambda et d'autres équipes de développeurs Tezos dans la région Asie-Pacifique.

PyratzLabs, fondé par Bilal El Alamy, Maxime Sartret, Thomas Binetruy et Jacques Lalo, est un studio de création de startups entièrement spécialisé dans le Web3. Il permet aux fondateurs de créer, de financer et de développer des startups Web3 ambitieuses en réinventant le modèle du studio de création de startups. PyratzLabs compte 27 startups dans son portefeuille qui ont généré plus de 10 millions d'euros de revenus et créé plus de 100 emplois en 2022.

Turing College, une école en ligne formant aux données et à la blockchain basée en Lituanie, a lancé un nouveau cours gratuit consacré à la programmation de contrats intelligents. Les cours sont l'occasion pour les étudiants de travailler sur des projets pratiques développés sur la blockchain Tezos. L'équipe a déjà lancé deux séries de cours pour développeurs Tezos. Les étudiants proviennent de différents pays, notamment du Brésil, de Hong Kong, de Lituanie, d'Estonie, du Royaume-Uni et du Rwanda.



L'**Université de Cambridge** est une université britannique de renom. La Tezos Foundation a fourni des fonds philanthropiques et de recherche à cette université. Elle entend soutenir ainsi la recherche fondamentale sur la vérification des projets environnementaux et l'échange décentralisé de droits d'émission de carbone pour des solutions naturelles au changement climatique et ce, conformément à l'approche éco-énergétique de la blockchain Tezos pour les transactions. La recherche initiale consiste à concevoir des systèmes de suivi des émissions de carbone évolutifs et préservant la vie privée grâce à Tezos. Ceux-ci sont censés déboucher sur un logiciel open-source et des contrats intelligents utilisables par l'ensemble de la communauté, et qui seront déployés en 2023 à l'usage de l'Université de Cambridge. Ce travail, mené au cœur du département d'informatique et de technologie de l'université, est réalisé en collaboration avec la Cambridge Conservation Initiative, Cambridge Zero, le département de zoologie, le département des sciences végétales et le Cambridge UKRI Centre for Doctoral Training in the Application of Artificial Intelligence to the Study of Environmental Risks (Centre de formation doctorale de Cambridge UKRI pour l'application de l'intelligence artificielle à l'étude des risques environnementaux).

Basé au cœur de la Toscane (Italie) au **Département d'économie politique et de statistiques de l'université de Sienne**, le professeur Nicola Dimitri étudie le protocole de preuve d'enjeu liquide de Tezos. Le projet étudie et formalise la manière dont les utilisateurs déterminent leur mise optimale entre le baking et la délégation.



VERSES

OATH
BOUND

Level 01

ÉCOSYSTÈME – SUBVENTIONS POUR OUTILS ET APPLICATIONS

La Tezos Foundation soutient de nombreuses équipes de concepteurs d'outils qui aident les développeurs de différents niveaux de compétence dans la création de nouvelles applications sur Tezos, toutes au service de la croissance de l'écosystème. À ce jour, la Tezos Foundation s'est principalement concentrée sur les domaines suivants dans cette catégorie de subventions: «langages de programmation et bibliothèques, explorateurs de blocs et analyses, développement de contrats intelligents, infrastructure, applications, collectibles et tokénisation des créateurs, jeux, finance décentralisée et solutions de paiement».

Bénéficiaires et autres entités financées:

Langages de programmation et bibliothèques:

- Formal Land (Arae SARL), France
- Ligo (Accélérateur de Blockchain SAS), France
- Morum, É.-U.
- Nomadic Labs SAS, France

Explorateurs de blocs et analyses:

- Baking Bad, Estonie
- Blockwatch Data Inc., É.-U.
- Dialectic Design, Pays-Bas
- Papers AG / AirGap, Suisse

Développement de contrats intelligents:

- Compellio S.A., Luxembourg
- Edukera SAS, France
- Free Code Camp, Inc., É.-U.
- GK8 Ltd., Israël
- Korea University, Corée
- Massachusetts Institute of Technology, É.-U.

- Runtime Verification Inc., É.-U.

- Serokell OÜ, Estonie
- TezWell Unipessoal LDA, Portugal

Infrastructure:

- CapBridge Financial Pte Ltd, Singapour
- Chainstack, Singapour
- Cryptocount, É.-U.
- Cryptonomic Inc., É.-U.
- ECAD Labs Inc., Canada
- Functori SAS, France
- FutureSense Co Ltd., Corée
- Gravity, France
- Kukai AB, Suède
- MIDL.dev OÜ, Estonie
- Nomadic Labs SAS, France
- Opsian Ltd., R.-U.
- Papers AG / Airgap, Suisse
- Satoshi's Closet Inc., É.-U.

Montant maximum mensuel autorisé par organisation et catégorie:

- Plus de USD 500K
- Jusqu'à USD 500K
- Jusqu'à USD 200K
- Jusqu'à USD 50K

- Solvuu Inc., É.-U.
- Tezos Reward Distributor, É.-U.

Applications:

- Agile Ventures S.R.O., République tchèque
- Electis, France
- Giry SAS, France
- Papers AG / Airgap, Suisse
- Papers AG / Woocommerce, Suisse
- Talao SAS, France
- The Blockchain Xdev, France
- The Central Bottling Company Ltd (Carlsberg), Israël
- Xcap Ecosystem Ltd./Ownera, R.-U.

Collectibles et tokénisation des créateurs

- AllTokenFootball, Suisse
- Art Basel, Suisse
- Bkckbook Inc., R.-U.
- Block and Byte Technologies Pvt Ltd., Inde
- Circa Art Ltd., R.-U.
- FloSports Inc., É.-U.
- Joko Inc., É.-U.
- McLaren Racing Ltd., R.-U.
- Tezos Foundation Permanent Art Collection, Suisse
- The Tickle, R.-U.
- theVERSEverse, É.-U.
- Vertical Crypto Art (VRTCL Ltd.), R.-U.

Gaming

- Blockchain Alchemy, É.-U.
- Misfits Gaming Group (Esports Now LLC), É.-U.
- Talao SAS +, Gif Games (Tezotopia), France
- Team Vitality SAS, France

Finance décentralisée (DeFi)

- Allbridge, Ukraine
- Ejara (Nzinghaa Lab), Cameroun
- indivio AG, Suisse
- Madfish Solutions Inc., Ukraine
- Nyayomat (Samserve Ltd.), Kenya
- OpusDei (G.Ko Inc OÜ), Estonie
- Papers AG / Airgap, Suisse
- Proofo SAS (Lyzi), France
- RAZ Finance (Roshem Ventures Ltd.), Israël
- Rocket Launchpad Ltd., Îles Vierges (britanniques)
- Smartlink.so OÜ (Vortex), Estonie
- Tezsure Inc., Pays-Bas
- Wealtchain Inc, Îles Vierges (britanniques)

Solutions de paiement

- Al Bawaba Group LLC, EAU
- Hexa Solutions SAS, France



JOIN US!

Montant maximum mensuel autorisé par organisation et catégorie:

- Plus de USD 500K
- Jusqu'à USD 500K
- Jusqu'à USD 200K
- Jusqu'à USD 50K

Langages de programmation et bibliothèques

La Tezos Foundation soutient des ingénieurs dans la création de logiciels libres contribuant à faciliter l'accès au développement sur Tezos, dans le but de rendre la technologie Tezos aussi compréhensible que possible

Formal Land travaille sur la vérification formelle de l'implémentation du protocole Tezos afin de s'assurer que le code est sûr et ne contient pas d'erreurs inattendues. L'équipe traduit le code OCaml du protocole en Coq à l'aide de l'outil «coq-of-ocaml». Elle exprime et vérifie ensuite les propriétés du code dans le langage Coq. Enfin, Formal Land se concentre sur la vérification des propriétés globales, telles que la compatibilité ascendante des versions du protocole, l'absence d'erreurs internes et la préservation des invariants sur les structures de données. Ils ont également vérifié certains codes spécifiques, tels que l'implémentation de l'algorithme skip-list, et ont suivi de près l'évolution de la branche de développement du protocole afin de maintenir leurs preuves à jour.

L'équipe **LIGO** basée en France, poursuit son travail sur le projet LIGO avec l'objectif d'en faire un outil largement adopté et bien maîtrisé. LIGO est un langage de contrats intelligents convivial conçu pour développer des contrats plus importants que ceux écrits dans Michelson. L'équipe poursuit ses progrès, notamment en ce qui concerne la maintenance générale, le front-end (une meilleure transposition entre les syntaxes), le middle-end (des améliorations au typer) et le back-end (l'augmentation du nombre de parties transférées à Coq).

Morum, basée aux États-Unis, est l'équipe derrière SmartPy. Ses membres s'intéressent à l'amélioration de fonctionnalités existantes et sur de nouveaux développements. Cela concerne, entre autres, le support des mises à niveau du protocole Tezos et des tests de mutation.

Nomadic Labs assure la maintenance de Michelson, le langage de programmation des contrats intelligents Tezos, qui a été conçu en tenant compte de la vérification formelle. Michelson est le langage de référence pour les contrats intelligents Tezos. Il s'agit d'un langage de bas niveau Turing-complet, basé sur une pile et doté d'un système à typage statique qui élimine toute une série d'erreurs de programmation avant l'exécution des contrats in-



telligents. Nomadic Labs assure aussi l'entretien de Mi-Cho-Coq, une spécification de Michelson utilisant le démonstrateur interactif de théorème Coq. Il s'agit d'une spécification formelle de la syntaxe et de la sémantique de Michelson, ainsi que d'un cadre pour la vérification des contrats intelligents.

Explorateurs de blocs et analyses

La fondation s'est également fixé comme priorité de financer le développement d'explorateurs de blocs open-source et d'autres outils pour aider les membres de la communauté à analyser l'activité de la blockchain Tezos.

Baking Bad est une équipe de développement de Tezos qui travaille sur plusieurs projets d'infrastructure et de DeFi. Ils approfondissent le travail et les améliorations TzKT et Better Call Dev dans le domaine des explorateurs de blocs. Ils développent également une pile d'indexation qui comprend l'indexeur TzKT, le cadre DipDup et un ensemble diversifié d'API de haut niveau. Ils maintiennent également des SDK Python et C# capables d'interagir avec Tezos, ainsi qu'une implémentation .NET du protocole Beacon pour relier les portefeuilles et les dApps.

Blockwatch Data Inc. est un fournisseur d'analyse de données Web3. La mission de Blockwatch dans Tezos est de fournir une infrastructure résiliente et une expérience exceptionnelle aux développeurs grâce à des API élastiques, des nœuds dédiés et une suite d'outils puissants pour accéder, analyser et interagir avec le réseau Tezos. En outre, Blockwatch fournit des solutions d'intelligence des données sur mesure qui offrent un aperçu inégalé de l'activité on-chain.

Dialectic Design, basé aux Pays-Bas, travaille sur The Stack Report, un outil d'analyse et de reporting fournissant des analyses et du data-driven storytelling couvrant le développement de la technologie

décentralisée et des communautés dans l'écosystème Tezos. L'objectif de ce projet est de s'appuyer sur le travail d'analyse et de visualisation de l'activité du NFT Tezos et d'étendre ce reporting à l'ensemble de l'écosystème Tezos. Le principal résultat est la plateforme d'exploration de données et de storytelling thestackreport.xyz, proposant de multiples articles de fond publiés sur le site web et partagés sur de nombreux réseaux sociaux.

Papers est une équipe de développement active qui, entre autres activités, gère le portefeuille AirGap et a développé Beacon pour connecter les portefeuilles avec les dApps dans l'écosystème Tezos. Avec les SDK Tezos pour Kotlin, Swift et Rust, Papers fournit les outils de développement nécessaires pour permettre aux développeurs de l'écosystème Tezos d'interagir avec les protocoles Tezos dans différents langages. Les SDK référencent des implémentations qui peuvent être utilisées pour créer des opérations, communiquer avec le RPC Tezos et bien plus encore.

Développement de contrats intelligents

La blockchain Tezos prend en charge les contrats intelligents de niveau institutionnel. La Tezos Foundation finance des outils visant à faciliter le développement de contrats intelligents Tezos et les applications qui suivront.

Compellio SA est un fournisseur reconnu de composants d'infrastructure globale pour combler le fossé entre l'informatique Web2 et Web3. Depuis son siège au Luxembourg, Compellio travaille avec des organisations publiques et privées pour stimuler les technologies blockchain et Web3 dans plusieurs secteurs d'activité, y compris l'authentification des produits, la tokenisation des actifs, la gestion de la chaîne d'approvisionnement et la fidélisation des consommateurs. Son portefeuille de clients se compose de grandes entreprises industrielles, d'organismes publics et d'institutions internationales. Compellio est un organisme de recherche accrédité qui a mené des études de pointe aux côtés du MIT



dans les domaines de l'interopérabilité de la blockchain et de la tokenisation des actifs.

L'équipe **Edukera** vise à améliorer la façon de travailler avec les contrats intelligents écrits en langage Archetype. Le cadre de test a été entièrement repensé pour intégrer la nouvelle fonctionnalité de génération de liens TypeScript avec Node.js. Cela réduit considérablement le temps de développement en simplifiant l'interaction avec le contrat. Le langage Archetype lui-même complète sa prise en charge des tickets et de l'importation de types de contrats et de signatures externes (Michelson et Archetype). En 2023, d'autres fonctionnalités verront le jour, notamment des améliorations majeures dans la prise en charge du VSCode, telles que l'exécution d'un contrat en mode débogage (étape par étape), attendue de longue date.

La communauté **Free Code Camp** est en train d'élaborer un cours approfondi sur la façon de concevoir des applications dans l'écosystème Tezos, en tirant parti de nombreux outils Tezos. Ce cours pratique sera diffusé sur la chaîne YouTube de la communauté freeCodeCamp.org et présentera des projets de codage à domicile réalisables par les apprenants.

GK8, une plateforme custodial d'actifs numériques de niveau institutionnel avec DeFi, staking, NFT, trading et support de tokenisation, s'est associée à Tezos pour faire progresser l'expansion sécurisée de l'écosystème. GK8 offre aux institutions traditionnelles et crypto-natives une plateforme de bout en bout pour gérer les actifs basés sur la blockchain. La société a développé la première véritable chambre forte hors-ligne au monde qui permet à ses clients de créer, de signer et d'envoyer des transactions blockchain sécurisées sans connectivité internet, éliminant ainsi tous les vecteurs de cyber-attaque. GK8 sert des clients qui gèrent des milliards d'actifs numériques, notamment le réseau d'investissement social eToro, Securrency, une société fintech de blockchain soutenue par State Street, U.S. Bank, WisdomTree et Abu Dhabi Catalyst Partners, Tezos Foundation et Prosegur, l'un des plus grands dépositaires au monde.

L'Université de Corée compte plus de 36 000 étudiants et est l'un des plus anciens établissements d'enseignement supérieur du pays. Hakjoo Oh est professeur associé au département d'informatique et a bénéficié d'une subvention pour concevoir un outil entièrement automatisé censé vérifier et



récompenses de blocs natifs. L'équipe intègre aussi des calculs de gains en capital basés sur les transactions et des récompenses de contrats DeFi/dApp à la juste valeur marchande.

Cryptonomic est impliqué dans l'écosystème Tezos depuis 2017 et exploite le portefeuille Galleon, l'indexeur Conseil et le SDK ConseilJS pour Tezos. Cryptonomic a aussi aidé de nombreuses entreprises à construire leurs projets sur la blockchain Tezos.

ECAD Labs conçoit des outils de développement open-source et fournit des services d'infrastructure pour l'écosystème Tezos. Basée à Vancouver, au Canada, ECAD Labs a pour mission de rendre accessible et de simplifier l'expérience de développement de la blockchain. ECAD Labs est l'équipe à l'origine de Taquito, la bibliothèque JavaScript populaire pour la communauté Tezos.

Functori est une équipe de R&D qui contribue à Tezos de diverses manières: développement du protocole (Tenderbake, Smart Rollups, disponibilité des données), outils de développement du protocole (Mitten) et intégration du backend de Rarible. Elle développe et analyse également des contrats intelligents pour des clients dans les espaces NFT (Dogami, Minteed, Wagmi, Straiqr, etc.) et DeFi (Smartlink, Ownera, SpicySwap, ArtDEX, Flame-DeFi). Ce faisant, l'équipe a conçu des outils visant à augmenter la productivité et la sécurité dans la création et l'utilisation de contrats intelligents et de backends blockchain (Mligo, TzFunc, Crawleri).

Future Sense intègre la technologie blockchain de Tezos dans son travail avec l'Agence nationale de police coréenne en Corée du Sud, y compris un sous-système DID, un sous-système d'intégrité des données et une place de marché de données basée sur des jetons. Dans ce contexte, l'équipe collabore à la fois sur le plan technique et sur le plan de la communication avec les membres de l'écosystème Tezos, tels que Nomadic Labs et TZ APAC. La première phase a été finalisée et la seconde est en cours.

Gravity est une équipe basée en France qui a développé une solution permettant aux particuliers et aux petites entreprises de rassembler des données vérifiables les concernant dans un portefeuille numérique, et de construire des identités numériques de confiance qui sont privées, portables et persistantes. Dans le cadre d'un projet d'identité numérique, l'équipe collabore avec Spruce ID à la construction d'une pile d'identité open-source pour les organisations humanitaires. Une partie de leur travail soutenu par la fondation est l'intégration de DID basés sur Tezos et de références vérifiables dans le système RedRose utilisé par les ONG dans le monde entier.

Kukai est une société basée en Suède qui a développé un portefeuille populaire pour les actifs basés sur Tezos. L'une de ses caractéristiques est la possibilité d'utiliser Web3Auth, ce qui permet aux utilisateurs de créer des portefeuilles par l'intermédiaire de leurs comptes de réseaux sociaux. L'équipe a reçu une subvention pour poursuivre le développement du portefeuille, y compris les améliorations de l'UX et de l'UI, l'intégration avec les dApps telles que les échanges décentralisés populaires, les solutions pour les appareils mobiles et d'autres fonctionnalités de portefeuille intelligent. L'équipe met activement en œuvre de nouvelles fonctionnalités basées sur les commentaires de la communauté et des développeurs.

MIDL.dev est une société d'infrastructure Web3 incorporée en Estonie. Elle propose un service Tezos RPC utilisé comme backend dans plusieurs projets Tezos DeFi de premier plan (Plenty, Crunchy et d'autres), ainsi qu'un service de baking non privatif. Ils construisent et hébergent également Flashbake, un mempool privé pour Tezos.

Umami est un portefeuille Tezos qui combine les meilleures fonctionnalités de sa catégorie pour offrir une expérience utilisateur fluide aux débutants comme aux utilisateurs avancés. Umami a été

créé et développé par **Nomadic Labs**, une équipe réputée pour son travail sur la blockchain Tezos. Umami réunit toute cette expertise pour offrir une expérience utilisateur supérieure dans un portefeuille de bureau tout-en-un et, depuis décembre 2022, un portefeuille mobile.

Opsian est une société basée au Royaume-Uni, avec un bureau à Cambridge. L'équipe travaille sur un projet visant à permettre la surveillance continue et le profilage de l'activité de Tezos. L'objectif est de permettre à l'écosystème Tezos de comprendre les performances des applications et des systèmes des nœuds Tezos. Le projet comprend des métriques par défaut, une instrumentation à faible coût et un profilage continu du moteur d'exécution OCaml sur Tezos de la manière dont les données sont ingérées, indexées et agrégées dans des tableaux de bord publics.

Papers collabore avec d'autres équipes de développement Tezos et a créé une norme d'interaction avec le portefeuille pour aider les utilisateurs à interagir avec les applications construites sur Tezos à partir de leurs navigateurs. L'équipe basée en Suisse a contribué à de nombreux projets au sein de l'écosystème. Outre les projets mentionnés dans d'autres parties de ce rapport, elle a intégré Sapling à AirGap, une solution de portefeuille.

Satoshi's Closet est une équipe américaine qui travaille sur une application de portefeuille mobile centrée sur les NFT. Satoshi's Closet permet aux consommateurs et aux marques de s'inscrire sur le Web3, de faire du commerce IRL NFT et d'en tirer profit. Leurs produits comprennent WLT, un portefeuille mobile NFT multi-chaînes, et GLLRY, un kiosque de point de vente NFT interactif. Ensemble, ces applications et les services de frappe de monnaie



NFT accueillent de nouveaux utilisateurs et permettent aux collectionneurs NFT existants de visualiser tous leurs NFT à travers de multiples portefeuilles et blockchains au sein d'une seule application mobile conviviale.

Solvuu consulte et construit des solutions logicielles pour l'industrie des sciences de la vie. Ils utilisent des algorithmes bio-informatiques sur des ensembles de données génomiques pour accélérer la découverte de médicaments et fournir des systèmes d'aide à la décision clinique. Ils se focalisent presque exclusivement sur les langages de programmation à sécurité de type et utilisent OCaml. L'équipe de Solvuu a collaboré avec OCaml Labs (aujourd'hui fusionné avec Tarides) pour mettre en œuvre un nouveau site web OCaml.org. Ils ont évalué les technologies front-end et ont contribué à mettre en œuvre le design et l'ensemble du site. Solvuu est établi à New York.

Tezos Reward Distributor (TRD) est une équipe mondiale de contributeurs à l'écosystème Tezos qui aide à simplifier et à automatiser les paiements de récompenses pour les bakers de toutes tailles. Le protocole Tezos est dynamique et évolue rapidement, et l'équipe TRD relève chaque défi avec enthousiasme et détermination.

Applications

Tezos permet de nouveaux types d'applications qui peuvent résoudre des problèmes jusque-là difficiles à résoudre en utilisant des piles de logiciels existants. La fondation soutient des applications novatrices qui favorisent une large adoption du protocole Tezos et bénéficient à la normalisation, à la résistance à la censure et au contrôle par l'utilisateur.

L'équipe d'**Agile Ventures** travaille activement sur le projet populaire des domaines Tezos. Les utilisateurs peuvent désormais utiliser un nom comme alice.tez au lieu d'une adresse comme tz1VBLpuDKMoJuHRLZ4HrCgRuiLpEr7zZx2E dans l'ensemble de l'écosystème Tezos. Tezos Domains fournit également le Web3 à Tezos en permettant aux propriétaires de domaines d'héberger leurs sites web sur IPFS. Les utilisateurs peuvent gérer leurs domaines et tirer parti des fonctionnalités du marché secondaire dans le dApp Tezos Domains. Depuis le début, plus de 133 000 noms ont été enregistrés. La Tezos Domains Foundation, une entité à but non lucratif,

a été constituée en décembre et contribuera au lancement prochain de la DAO.

Electis est une organisation qui a développé une plateforme de vote électronique Web3 basée sur Tezos, qui permet des élections, des sondages et des consultations anonymes et vérifiables de bout en bout. Combinant le chiffrement homomorphe et la blockchain, les solutions sont conçues pour être confidentielles et transparentes par conception, excluant pratiquement la contestation des résultats. Diverses organisations dans le monde utilisent déjà les solutions d'Electis comme outil d'e-gouvernance, allant des projets de mobilisation des citoyens par les gouvernements locaux aux élections des représentants des employés dans les entreprises privées. Electis est également impliquée dans des projets tels que la démocratisation de la prise de décision dans les organisations des Nations Unies et les discussions internationales sur le changement climatique.

Pebble est un système de vote électronique distribué, entièrement vérifiable et à décompte automatique. Conçu par une équipe de chercheurs européens et d'experts de **Giry**, Pebble préserve la vie privée des électeurs, assure la transparence des résultats tout en engendrant une confiance durable dans les mécanismes de gouvernance décentralisés. Pebble combine le chiffrement timelock, le ZKP et les DLT pour permettre des élections à décompte automatique, en éliminant les frais et les vulnérabilités induites par les intermédiaires et les tiers de confiance. Contrairement à d'autres protocoles de vote électronique, Pebble chiffre les bulletins de vote au moment de leur dépôt, en ajustant la difficulté pour s'assurer qu'aucun bulletin ne puisse être usurpé ou ouvert avant la fin de l'élection, puis les publie sur un tableau d'affichage décentralisé et accessible au public. N'importe qui peut alors participer au décompte en déchiffrant les bulletins de vote chiffrés par horloge et en vérifiant les résultats qui ont été annoncés à n'importe quel moment.

L'équipe **Papers** aide les boutiques en ligne à intégrer l'écosystème Tezos en développant un simple plugin de passerelle de paiement pour Woocommerce, la solution de commerce électronique de référence pour les sites web Wordpress. Cette intégration permet aux boutiques de prendre en charge le jeton natif Tezos «tez» et le standard de jeton Tezos FA2 et leur permet d'accepter des actifs tels que uUSD ou kUSD comme méthodes de paiement.

Talao est une société française qui conçoit une solution d'identité auto-souveraine (SSI) pour les utilisateurs et les applications Tezos (DeFi, Gaming, Metaverse, DAO). En 2022, Talao a lancé un portefeuille numérique appelé ALTME (<https://altme.io>) qui permet aux utilisateurs de Tezos de gérer leurs références numériques (carte d'identité, preuve d'âge, carte de membre, etc.) ainsi que leurs actifs numériques (crypto, NFT...). Grâce à l'utilisation d'Altme, les applications peuvent être conformes à la réglementation, tout en préservant la vie privée de leurs utilisateurs. Plusieurs plateformes sur Tezos comme Gif.Games, Tezotopia, Bloometa et d'autres utilisent déjà Altme pour vérifier les informations d'identification de leurs utilisateurs de manière décentralisée et émettre des cartes de membre et de fidélité pour attirer et fidéliser davantage d'utilisateurs.

Blockchain Xdev est une équipe française qui développe plusieurs projets sur Tezos. Dans le cadre de leur subvention actuelle, ils développent Collaborate (aussi appelé PCC-MVP), qui facilite l'échange de données techniques entre les parties prenantes de l'industrie automobile. Il comprend des fonctionnalités telles que la fédération d'identité, la traçabilité des données commerciales et la capacité de gérer le consentement pour les passeports de véhicules, en centralisant les sources de données relatives aux voitures, souvent dispersées entre les membres du consortium. La gestion de l'accès se fait à l'aide de NFT. Les derniers développements incluent la capacité de créer des services commerciaux, tels que «pay how you drive», et les fournisseurs de services peuvent maintenant proposer des modèles d'abonnement aux clients qui possèdent un passeport numérique. Les développements futurs prévoient la prise en charge des DAO.

La **Central Bottling Company**, basée en Israël, collabore avec Tezos Israël pour développer une solution de suivi et de traçabilité visant à garantir la production de haute qualité de ses bouteilles. Les bouteilles de la Central Bottling Company seront suivies sur Tezos, depuis la récolte de leurs matières premières jusqu'au point d'achat dans votre épicerie.

Xcap Ecosystem Ltd est une société basée au Royaume-Uni qui fonctionne sur Ownera, une plateforme de titres numériques de bout en bout basée sur la blockchain Tezos permettant aux institutions financières d'émettre et d'échanger des titres numériques. Le projet prévoit la mise en œuvre d'une



solution de tokénisation des titres numériques sur la blockchain Tezos compatible avec les spécifications FinP2P et permettant aux organisations d'émettre des actifs numériques sur la blockchain Tezos. Grâce à l'utilisation du nœud FinP2P, ces actifs émis sur la blockchain Tezos peuvent être publiés sur d'autres nœuds FinP2P afin que leurs utilisateurs puissent investir dans ces actifs, leur octroyant ainsi une liquidité globale.

Collectibles et tokénisation des créateurs

En tant que blockchain à preuve d'enjeu économe en énergie et à frais de gaz (gas fees) réduits, Tezos a été choisi par de nombreux artistes et organisations pour créer des biens numériques. Les NFT, pour ne citer qu'un exemple, continuent de gagner en popularité sur Tezos. La fondation accorde des subventions aux projets qui rendent Tezos tangible pour les utilisateurs finaux et favorisent ainsi l'adoption de Tezos dans le monde entier.

AllTokenFootball devient **AllTokenSports (ATS)**. Après avoir développé avec succès son MVP, ATS s'engage avec les ligues de football et élargit ses horizons, générant une forte adhésion dans le rugby et l'athlétisme, entre autres sports. ATS construit des infrastructures de revenus numériques pour les clubs sportifs, les ligues et les fédérations, et crée de la valeur en intégrant GameFi pour la pratique des sports par le biais d'incitations à la fidélisation des supporters grâce à sa plateforme SaaS en marque blanche (en s'appuyant sur Tezos). Ses fonctionnalités clés, Play Pro, Train Pro et Engage Pro récompensent les fans à travers leur avatar avec des expériences uniques et des prix, tels que des NFT, IRL et des événements dans le métavers. Grâce à son approche unique, ATS s'engage à rediriger la valeur là où elle doit être: le domaine sportif! En gardant les principes du Web3 comme point d'appui, ATS vise à construire Sports 3.0.

Art Basel est la première foire d'art moderne et contemporain au monde. Fondée en 1970 par des galeristes bâlois, Art Basel organise aujourd'hui des foires à Bâle, Miami Beach, Paris et Hong Kong. Définie par sa ville et sa région d'accueil, chaque foire est unique, ce qui se reflète dans les galeries participantes, les œuvres d'art présentées et le contenu de la programmation parallèle produite en collaboration avec les institutions locales pour chaque édition. Le rôle d'Art Basel s'est étendu au-delà des foires d'art, par exemple grâce à de nouvelles plateformes numériques. Dans le monde entier, les visiteurs pourront participer à des expériences NFT interactives basées sur Tezos, et assister à une série de conférences sur la blockchain et l'art NFT dans un monde numériquement natif.

Blackbook est une équipe basée au Royaume-Uni qui œuvre au lancement de BLCKBOOK, un jeu NFT interactif qui permet aux joueurs de monnayer du street art sous forme de NFT tout en rivalisant avec d'autres gangs pour leur territoire. Imaginez BLCKBOOK comme la rencontre de Pokémon Go, des NFT et de Banksy. Sur la plateforme BLCKBOOK, les utilisateurs peuvent prendre des photos des graffitis qu'ils aiment. Chaque semaine de jeu, la communauté vote pour la meilleure photo de graffiti, qui devient alors un NFT et peut être utilisé pour vendre ou revendiquer un territoire dans la zone concernée.

Block and Byte Technologies est une société basée en Inde qui a créé une plateforme ouverte de NFT ([https:// byteblock.art](https://byteblock.art)) pour la vente de NFT sur les marchés primaire et secondaire. Cette plateforme gère les ventes aux enchères et les collections à prix fixe en anglais. La subvention ira favoriser le développement des ventes aux enchères et des ventes secondaires sur la plateforme NFT de ByteBlock.

CIRCA (The Cultural Institute of Radical Contemporary Art) est un institut basé à Londres qui s'associe à des artistes de renommée mondiale tels que Ai Weiwei, Yoko Ono et Marina Abramović pour soutenir le lancement de performances artistiques uniques. Grâce à cette subvention, CIRCA a conçu la toute première performance d'Abramović sur une blockchain en donnant vie au projet «The Hero 25FPS» sur la blockchain Tezos.

FloSports est une société de médias basée aux États-Unis qui streams en direct et à la demande des compétitions sportives. La société a lancé des NFT dans le jiu-jitsu sur sa plateforme FloGrappling

avec des NFT de preuve de présence/preuve de visionnage pendant les streamings en direct de ses plus grandes compétitions. FloSports est impatient de lancer sa boutique de NFT sur la blockchain Tezos pour les sports de course, de lutte et de grappling au cours du premier et du deuxième trimestre de 2023.

Joko est un projet basé aux États-Unis qui a créé une plateforme de streaming vidéo avec jetons pour les artistes. Celle-ci est en train de migrer vers Tezos. La plateforme initiale de Joko, lancée sans la technologie Web3, permet aux artistes de gagner plus de 50 fois leurs revenus actuels de streaming vidéo. L'équipe a maintenant choisi de s'appuyer sur Tezos pour faire évoluer son modèle et fournir des redevances de streaming vidéo plus élevées aux artistes en temps réel. L'équipe cherche à intégrer des artistes du monde entier et à développer une bibliothèque de contenus exclusifs.

McLaren Racing est en cours de développement sur Tezos afin d'y créer un programme NFT de nouvelle génération, plaçant ses fans et ses consommateurs au cœur de l'expérience. Grâce à leurs programmes de Formule 1 et d'e-sports, ils disposent de certains des actifs les plus exclusifs et les plus vénérés à monnayer sur Tezos, offrant à la nouvelle génération de consommateurs numériques la possibilité de posséder une pièce unique de l'équipe tout en participant à une variété d'activités de marketing. McLaren a choisi la blockchain Tezos en raison de sa technologie pionnière de preuve d'enjeu et de ses références en matière de durabilité. Après une série de NFT très réussie conçue sur Tezos et lancée en 2021, l'équipe fait maintenant évoluer le partenariat et les NFT vers l'avenir, tout en s'efforçant d'avancer sans crainte, à la fois sur et en dehors des rails.

La **Tezos Foundation Permanent Art Collection** célèbre les artistes et les organisations culturelles qui explorent le protocole Tezos. Tandis que l'écosystème Tezos continue de gérer et de soutenir les institutions et les artistes qu'elle héberge, la mission de la collection est d'accroître la sensibilisation et l'adoption de la technologie blockchain dans le monde de l'art. Le premier conservateur de la collection d'art permanente [PAC] était le photographe, militant et président du Southbank Centre de Londres **Misan Harriman**. Les diverses œuvres d'art qu'il a choisies pour la PAC figurent dans la Tezos Digital Art Gallery, dont le rôle est de présenter et de donner vie à cette collection d'artistes œuvrant dans l'écosystème Tezos.

The Tickle, basé au Royaume-Uni, est un magazine mensuel sur les NFT dont l'orientation sur l'art numérique contemporain et l'écriture créative en a fait une pierre de touche culturelle dans la sphère artistique de Tezos. Grâce à cette subvention, l'équipe est en mesure de maximiser ses ressources pour défendre les intérêts de la communauté artistique de Tezos. Ces fonds permettent également à l'équipe de Tickle d'élaborer des modèles d'abonnement de pointe dans l'espace Web3, de publier une revue littéraire trimestrielle avec un système innovant de partage des bénéfices et de créer et maintenir un site web offrant une fonctionnalité de synchronisation/collecte du porte-monnaie Tezos. Le site web sert également d'archive gratuite de tous les contenus et de répertoire créatif pour tous les talents présentés.

Fondée par trois femmes poètes, **theVERSEverse** est la première galerie littéraire NFT - un lieu où le texte est de l'art, la poésie de la technologie et où le langage n'a pas de limites. theVERSEverse est



une plateforme où les collectionneurs découvrent les poètes et où les poètes découvrent le potentiel infini du métavers. La plateforme accueille également GenText, qui positionne la génération de texte comme une forme d'art littéraire révolutionnaire. La galerie littéraire NFT s'applique à mettre en évidence la valeur des poèmes en tant qu'œuvres d'art via la technologie blockchain.

Vertical Crypto Artest est une organisation britannique focalisée sur l'espace NFT. L'équipe propose des programmes de mentorat et de soutien sur la façon de naviguer dans l'écosystème Tezos en tant qu'artiste ou individu créatif. Cela comprend des cours sur les NFT, les bases de la chaîne on/off, la sécurité des portefeuilles de cryptomonnaie, ainsi qu'un programme de mentorat consacré spécifiquement à la blockchain Tezos et offrant des sujets tels que les bases de Tezos 101, l'évolution de la blockchain, Homebase DAO 101, des ateliers, et plus encore, dans le but de montrer aux artistes comment ils peuvent contribuer à l'écosystème Tezos. En juillet 2022, l'équipe a en outre créé le premier festival immersif de trois jours à Londres, présentant l'art, la mode et la musique sous l'angle de la culture métaverse et de la technologie financée par les NFT.



Gaming

Le gaming est une application de plus et un secteur clé pour la fondation et les équipes de l'écosystème en vue de l'adoption de Tezos. À travers ses actions, la Tezos Foundation soutient directement les développeurs et collabore avec les acteurs clés du secteur. Ces derniers mois, elle s'est concentrée sur les startups ayant des objectifs de croissance élevés dans le domaine des jeux, ainsi que sur les relations avec les développeurs de jeux AAA et les équipes d'e-sports utilisant Tezos. Vous trouverez d'autres projets de jeux dans la section Investissements de ce rapport semestriel.

Blockchain Alchemy est une équipe basée aux États-Unis qui conçoit PiXL, un jeu de rôle (RPG) évolutif en NFT avec un modèle «play-to-earn» (jouer pour gagner). Les joueurs de PiXL peuvent gagner des NFT créés par des artistes Tezos, échangeables par la suite sur des places de marché. Le jeu change chaque semaine et est donc en constante évolution. Le jeu inclut son propre jeton appelé PiXLtez qui peut servir à signer des transactions dans le jeu, créer des nœuds et gagner des récompenses de bloc. Tous les concepts tels que le vote et la preuve d'enjeu liquide sont illustrés par la possibilité pour l'utilisateur de gagner des PiXLtez et de gérer son propre nœud, ce qui le rendra plus puissant dans le jeu.

Misfits Gaming Group (MGG) est une société internationale d'e-sports et de divertissement basée aux États-Unis qui participe à certains des jeux vidéo les plus populaires au monde. Avec MGG, Block Born a été lancé en août 2022 et intégré à trois des jeux les plus populaires de l'écosystème Tezos, s'accompagnant d'activités de fidélisation des joueurs telles que des tournois et des primes. Block Born a rapidement atteint 2000 utilisateurs actifs. Le premier Battle Pass a débuté en décembre 2022, dans le but de créer du contenu et des récompenses à long terme pour les jeux. Nefta et Bloometa ont également lancé le Launchpad, qui servira de porte d'entrée dans l'écosystème Tezos pour les projets de jeux. De plus, l'équipe continue d'organiser des hackathons et des concours pour l'écosystème des créateurs et des développeurs.

Les équipes **Talao** et **Gif Games (Tezotopia, Matter-light)** collaborent au développement de la technologie SSI pour le jeu cryptographique Tezotopia et le métavers. La subvention vient soutenir le partenariat entre Gif Games et Talao dans l'utilisation des con-



cepts et des solutions techniques de l'identité auto-souveraine. Ceci dans le l'optique de développer des fonctionnalités innovantes pour le jeu Tezotopia et d'aider à augmenter le trafic et de recruter de nouveaux joueurs.

Team Vitality est un club d'e-sports français créé en 2013. En dix ans, l'organisation est devenue leader en France et en Europe et évolue à l'international, en rivalisant sous six titres: LOL, CS:GO, VALORANT, FIFA, Rocket League et Call of Duty Mobile. En 2022, la Team Vitality a choisi la blockchain Tezos comme principal partenaire technique pour développer sa première application mobile exclusive de mobilisation des fans et de support-to-earn basée sur la blockchain Tezos: V.Hive, disponible sur iOS et Android. L'objectif est d'éduquer les fans sur le Web3 et de les récompenser pour leur engagement.

DeFi

La finance décentralisée (DeFi) est un autre domaine d'application qui continue de gagner en popularité et qui fait référence à la création d'une infrastructure financière décentralisée construite sur des blockchains. La fondation accorde des subventions aux projets qui conçoivent les infrastructures, les biens communs et les outils nécessaires pour renforcer le rôle de la technologie Tezos dans ce domaine d'application.

Allbridge est un fournisseur établi de solutions de pont, qui permet des transferts entre un certain

nombre de chaînes EVM et non EVM. En collaboration avec Madfish.Solutions, Allbridge a intégré Tezos dans sa solution de bridge, permettant à l'écosystème Tezos de se connecter à 14 réseaux différents. Chaque blockchain ajoutée à Allbridge est entièrement compatible avec les chaînes déjà intégrées.

Ejara est une application d'investissement et d'épargne pour l'Afrique francophone et sa diaspora. Il s'agit du premier portefeuille de cryptomonnaies non custodial en Afrique, qui compte actuellement 100 000 utilisateurs. Avec le soutien d'une subvention de la Tezos Foundation, Ejara a développé une fonction de loterie sans perte, un module de jalonnement et un module NFT connect pour faciliter l'adoption de Tezos en Afrique. La subvention comprend également le financement d'audits de contrats intelligents, ainsi que des cadeaux pour faire connaître la plateforme

La Swiss Banking Map, par **Indivio** est une base de données complète qui contient des informations sur les relations d'approvisionnement, l'utilisation des applications et les structures architecturales dans le secteur bancaire suisse. Pour encourager les entreprises à tenir leurs données à jour, la Swiss Banking Map utilise un mécanisme d'incitation construit sur la blockchain Tezos. Ce mécanisme récompense les entreprises possédant des points, qui peuvent ensuite être utilisés pour payer leurs frais d'abonnement sur la plateforme.

Madfish Solutions est une entreprise active dans différents domaines. Dans le cadre de ses travaux d'infrastructure, elle a développé QuipuSwap, une importante bourse décentralisée (DEX) sur la blockchain Tezos. QuipuSwap est un protocole qui permet l'échange sécurisé, décentralisé et résistant à la censure de jetons et d'actifs sur la blockchain Tezos. L'entreprise ukrainienne poursuit également son travail sur Temple, un portefeuille complet qui se concentre sur l'expérience utilisateur (UX) et la prise en charge intégrée de divers standards d'actifs Tezos, d'applications décentralisées (dApps) et d'explorateurs. L'équipe collabore également avec d'autres membres de l'écosystème Tezos sur de nombreux projets, notamment BaseDAO et le réseau de gas stations de Tezos. En outre, elle a lancé Yupana Finance, un protocole de prêt open-source basé sur Tezos qui vise à faire partie de l'écosystème DeFi.

Nyayomat, une équipe basée au Kenya, développe la Nyayomat Alternative Credit Platform (ACP) sur la blockchain Tezos. L'ACP vise à combler le fossé entre les micro, petites et moyennes entreprises (MSMB) qui recherchent des actifs/fonds de roulement et les investisseurs accrédités (AP) qui sont prêts à les financer. La plateforme utilisera des contrats intelligents pour faciliter le processus de financement, et la blockchain Tezos entretiendra un registre sécurisé de toutes les transactions.

OpusDei est un projet basé en Estonie qui vise à créer un service financier open-source et décentralisé, gouverné par la communauté et bâti sur Tezos. Ce service permettra aux utilisateurs de percevoir des intérêts sur leurs dépôts et d'emprunter des fonds. L'objectif du projet est de fournir une plateforme conviviale et accessible aux utilisateurs non techniciens qui leur permettra de suggérer, de débattre et de mettre en œuvre des changements sur la plateforme. En commençant par l'écosystème Tezos, OpusDei vise à rendre la DeFi accessible à un public plus large.

Papers est une équipe suisse dont plusieurs développements sont appliqués dans l'écosystème Tezos. Avec tezbloc, AirGap et d'autres projets, l'équipe construit les blocs de construction open-source pour les actifs synthétiques sur Tezos, tels que le développement des contrats intelligents nécessaires. Toutes ces réalisations sont conçues pour être intégrées dans l'écosystème Tezos. Elles respectent les normes communément utilisées pour les jetons et sont conçues pour interagir avec les échanges dé-

centralisés les plus courants. L'intégration du prêt et de l'emprunt (youves) sur une plateforme de marché primaire en constitue un premier cas d'utilisation.

L'équipe de **RAZ Finance** basée en Serbie et en Israël, développe une plateforme qui relie des données vérifiées à travers le paysage des résultats économiques, sociaux et environnementaux à des échéances spécifiques, des individus, des thèmes d'impact et des initiatives. La première application décentralisée à source ouverte (dApp) de l'équipe est construite sur la blockchain Tezos et s'intègre à DigiSign pour créer une preuve d'existence de l'impact positif vérifié par les parties prenantes. RAZ entend devenir un réseau de plus en plus décentralisé facilitant une mobilisation à la fois orientée sur les résultats et basée sur la réputation afin d'authentifier les progrès vers un changement qui profite aux personnes et à la planète. RAZ crée des approches innovantes en matière de diligence raisonnable, de commerce d'actifs numériques et de déploiement de capitaux pour des expériences visant à changer le monde.

Crunchy Network a développé le premier outil de suivi de portefeuille DeFi et le premier agrégateur de liquidité DEX sur la blockchain Tezos. L'outil de portefeuille DeFi peut servir à suivre les actifs mis en jeu dans des protocoles tels que Dogami, Crunchy et Gif Games, ainsi que pour suivre les liquidités déposées dans les échanges décentralisés (DEX) ou consulter les NFT. Toutes ces fonctionnalités sont accessibles à partir d'un seul endroit de navigation aisée. L'agrégateur de liquidités DEX permet aux utilisateurs de négocier librement entre tous les DEX, tout en leur recommandant les meilleurs itinéraires de swap en fonction du prix et de la liquidité, ce qui leur permet d'obtenir le slippage le plus faible et la meilleure valeur pour leur transaction. Ces deux fonctions ont été déployées sur le réseau principal et sont pleinement opérationnelles.

Vortex est une bourse décentralisée de bout en bout introduite par Smartlink. Elle est composée de diverses applications DeFi construites sur la blockchain Tezos et vise à créer un écosystème durable d'applications d'échange évolutives. Vortex comprend plusieurs fonctionnalités DeFi telles qu'un système de gravure automatique pour ses utilisateurs, la courbe plate CFMM de Checker, FDA1.2 (une norme de jeton avec des mécanismes de gravure et de transfert automatisés), ainsi qu'une organisation autonome décentralisée (DAO) à venir.

Tezsurre est une équipe basée aux Pays-Bas et en Inde qui développe activement la blockchain Tezos depuis 2018. En 2020, Tezsurre a reporté son attention sur la DeFi et le mobile, et a levé un fonds de démarrage. Depuis, ils ont développé plusieurs projets tels que Plenty, le Naan Wallet, une bibliothèque Flutter/Dart et le frontend de ctez. Grâce à cette subvention, l'équipe a développé la nouvelle plateforme plenty.network, qui intègre un mécanisme de vote pour les pools de liquidité. Tezsurre a en outre dirigé la fusion de Wrap Protocol et de Plenty, réunissant la technologie complémentaire et la liquidité des deux projets pour créer une solution DeFi tout-en-un, y compris un pont entre Ethereum et Polygon et Tezos.

Lyzi est une solution de paiement cryptographique qui vise à démocratiser et à activer des fonctionnalités basées sur les cryptomonnaies, telles que la fidélité 3.0 et les programmes de cashback, dans la vie de tous les jours. L'équipe derrière Lyzi a l'intention de déployer le jeton Tezos sur la plateforme réglementée française Zebitex. Ils créeront aussi leur propre jeton utilitaire, appelé \$LYZI, sur la blockchain Tezos et le proposeront à l'écosystème DeFi. Lyzi a signé de nombreux partenariats avec des marques connues (plus de 1000 points de vente disponibles) et a signé de nombreuses intégrations avec des fournisseurs de points de vente afin d'intégrer le paiement par cryptomonnaie dans les caisses des détaillants (environ 70 000 points de vente).

USD Tez (USDtz) est un stablecoin indexé sur le dollar américain, sécurisé par plusieurs autres stablecoins, sur la blockchain Tezos. Les examens externes mensuels du stablecoin sont financés par une subvention de la Tezos Foundation à **Wealthchain, Inc.**, une société basée aux États-Unis, au nom de StableTech, installée dans les Îles Vierges britanniques.

Solutions de paiement

La Tezos Foundation octroie des subventions aux projets construisant des solutions de paiement sur Tezos dans le domaine des solutions de paiement. Ces services visent à intégrer ou à utiliser Tezos pour les paiements, tels que les pourboires, les paiements en temps réel et les paiements en continu (abonnements). Une intégration plus poussée dans les outils de paiement et les applications qui permettent à plusieurs parties de créer des contrats simples pour des paiements conditionnels en seulement quelques clics est prise en charge.

The Al Bawaba Group est un média basé aux Émirats arabes unis qui utilise la technologie blockchain de Tezos pour façonner l'avenir du contenu numérique et de l'édition dans la région arabe. Le modèle commercial de l'entreprise est centré sur les créateurs de contenu, leur apportant un soutien via des paiements directs par le public et de la tokenisation du contenu.

Hexa Solutions est une entreprise française spécialisée dans le développement de solutions innovantes pour les villes et les entreprises locales. L'une de ces solutions est la plateforme Beez, un service en marque blanche qui fournit un outil de communication par le biais d'une application mobile, ainsi qu'un tableau de bord pour les entreprises locales et les gestionnaires municipaux. Hexa Solutions propose un programme de fidélité et de bons d'achat sur la blockchain Tezos pour renforcer la capacité des chefs d'entreprises et des gestionnaires municipaux à animer la vie publique locale.



SUBVENTIONS COMMUNAUTAIRES

Tezos a été conçu pour être un patrimoine numérique commun. Le protocole a été délibérément écrit pour donner plus de pouvoir aux membres individuels de la communauté grâce à des transactions résistantes à la censure, à un algorithme de consensus basé sur la preuve d'enjeu et à une gouvernance on-chain intégrée. Ces choix de conception ont été faits pour favoriser une communauté collaborative, ouverte et mondiale. Pour s'assurer que les communautés du monde entier disposent de l'aide dont elles ont besoin pour réussir, la Tezos Foundation fournit des fonds aux entités qui soutiennent le développement de la communauté, le marketing, les événements et d'autres actions en faveur de l'écosystème Tezos. À partir de la mi-2021, plusieurs entités de l'écosystème ont également lancé des programmes de petites subventions pour soutenir leurs régions respectives, dont elles assurent elles-même la communication et la gestion de manière indépendante.



La **municipalité de Bat-Yam** en Israël collabore avec **Tezos Israël** pour créer un jeton incitatif local, inspiré du modèle des «banques de temps» à Londres et au Japon, afin d'accroître la participation de la communauté.

The Blockchain Club d'Uganda, fondé en tant que club blockchain à l'université de Makerere dans le but de lutter contre les escroqueries dans l'espace cryptographique et constitué en société en 2021, s'est orienté vers la promotion de la technologie blockchain dans tout le pays grâce à de vastes programmes de sensibilisation. Actuellement, le club travaille à l'expansion de la communauté Tezos en Ouganda en accueillant des développeurs, des étudiants en technologie, ainsi que des passionnés de Web3, NFT, blockchain et de crypto-monnaie.

Blokhaus est une agence de marketing et de communication spécialisée dans l'espace Web3 et la blockchain. Elle travaille en étroite collaboration avec diverses équipes de l'écosystème Tezos, facilitant les activités de marketing, de communication et de relations publiques. Blokhaus a joué un rôle d'importance ou de soutien dans plusieurs événements et campagnes de premier plan, ainsi que dans diverses campagnes publicitaires et activités de lancement en cours.

Entrepreneur First est un investisseur de talent qui offre une plateforme aux individus les plus ambitieux du monde pour construire une entreprise technologique mondiale à partir de zéro. Il s'associe à la Tezos Foundation pour lancer un programme axé sur le Web3 à Londres. L'objectif de ce programme est de favoriser la croissance de l'écosystème Web3 local et de promouvoir l'adoption de la technologie Tezos.

Manchester United est l'une des équipes sportives les plus populaires et les plus performantes au monde, pratiquant l'un des sports les plus regardés au monde. Forte d'un héritage de 145 ans, l'équipe a remporté 66 trophées, ce qui en fait l'une des plus grandes marques de sport au monde et lui a permis de fonder une communauté de 1,1 milliard de fans et d'adeptes. Le partenariat se concentre sur de nouvelles expériences pour les fans construites sur la blockchain Tezos, y compris le lancement des premiers collectibles numériques de Manchester United. Dans le cadre de ce partenariat, Tezos figure sur la gamme de kits d'entraînement masculins et féminins du club.

France-IOI développe une plateforme qui vise à intégrer du contenu existant, du nouveau contenu créé par la communauté et des activités interactives pour rendre l'apprentissage de Tezos et du développement de contrats intelligents efficace, intéressant et gratifiant. Pour atteindre cet objectif, elle a l'intention de transformer opentezos.com en une plateforme de premier plan, et Tezos en une blockchain de choix, pour tous ceux qui souhaitent apprendre la blockchain et le développement de contrats intelligents, en particulier pour les étudiants des universités.

En plus de son travail de développement sur Tezos, **Nomadic Labs** est activement impliqué dans le développement commercial et le soutien aux entreprises à travers divers projets en France, au Luxembourg et en Belgique. L'entreprise vise à créer un écosystème au sein des structures économiques et industrielles de ces pays, en fournissant un soutien au développement d'applications décentralisées. Elle travaille avec des entreprises et des institutions telles que la Banque de France, la Société Générale, BNP Paribas, EDF, Ubisoft, Team Vitality, etc. pour les aider à tirer parti de la blockchain Tezos dans leurs affaires. Elle propose également des sessions de formation et une assistance technique.

The Tezos Africa Foundation est un collectif de 12 chapitres régionaux, dont le Cameroun, le Ghana, le Nigeria, la Tunisie, le Sénégal, l'Ouganda, la Tanzanie, le Zimbabwe, le Togo, l'Afrique du Sud, le Kenya et la Côte d'Ivoire. Ensemble, les membres de la fondation visent à promouvoir l'adoption de la plateforme Tezos dans toute l'Afrique en dispensant des formations, en organisant des événements, en établissant des liens avec les communautés, en créant des bakers et en organisant des hackathons. Son action a connu un succès significatif, étendant sa présence à travers l'Afrique par de nouveaux chapitres et des événements éducatifs, et en démocratisant la blockchain Tezos à travers l'établissement de cinq bakers sur le continent. La fondation a également soutenu divers projets innovants reposant sur la plateforme Tezos par l'intermédiaire de son programme de petites subventions, contribuant ainsi à faciliter le franchissement d'étapes importantes pour ces projets.

Tezos Commons est une fondation à but non lucratif basée aux États-Unis et composée d'une équipe de plus de 10 personnes. Elle se consacre au soutien de l'écosystème Tezos en travaillant sur divers projets

tels que des activités, des programmes d'éducation, des médias éducatifs et le Tezos LaunchPad. Elle collabore avec diverses entités de l'écosystème Tezos et apporte son soutien à différentes initiatives telles que Kukai, Tezos Help et Tezos Agora. L'équipe en pleine expansion contribue aussi activement à des projets communautaires tels que les hackathons tout en s'efforçant d'accroître la mobilisation sur différents canaux médiatiques.

Tezos Inde s'engage à soutenir les individus et les entités qui souhaitent utiliser la technologie blockchain de Tezos en Inde. Tezos Inde s'efforce de faciliter l'adoption de l'innovation dans le domaine de la blockchain tandis que celle-ci progresse en Inde. L'équipe travaille avec des individus et des organisations pour développer Tezos en organisant et en soutenant des activités communautaires dans la région. Tezos Inde se concentre également sur différents domaines tels que Tezos India Arts and Culture pour les NFT, Tezos India Gaming Launchpad pour les jeux, TezIndia Builder Camp pour l'adoption par les développeurs, pour n'en citer que quelques-uns.

Tezos Israël œuvre à promouvoir l'adoption et le développement de la blockchain Tezos en Israël. Tezos Israël organise des réunions et des événements éducatifs pour rassembler les développeurs, les entrepreneurs et d'autres parties intéressées afin de découvrir l'écosystème Tezos et d'y contribuer. En tant que communauté active et dynamique, Tezos Israël s'arrache à la promotion de la collaboration et de l'innovation au sein de l'écosystème local.

Tezos Ukraine est une organisation à but non lucratif dirigée par des passionnés de blockchain et des experts du secteur ukrainiens. L'équipe a pour objectif de faciliter et d'accélérer la croissance et le progrès de la communauté Tezos en Ukraine et en Europe de l'Est. Leurs actions comprennent le développement et la mise en œuvre de cours de formation et de programmes de mentorat pour les développeurs de la technologie Tezos, l'organisation de hackathons et de rencontres, ainsi que la promotion et la mise en œuvre de stratégies de communication pour la communauté Tezos en Ukraine et en Europe de l'Est.

TZ APAC est une équipe leader dans l'adoption de la blockchain en Asie, soutenant les opportunités de croissance de l'écosystème Tezos dans la révolution numérique asiatique. Basée à Singapour, la mission de TZ APAC est d'aider les marques, les startups, les développeurs et les créateurs asiatiques à entrer

dans le monde du Web3.

En 2022, TZ APAC a lancé son programme d'incubateur Web3 Ecosystem Growth Grant. La première cohorte comptait plus de 20 projets Web3 incubés dans les filières NFT, Gaming et DeFi.

Lors des Olympiades internationales d'informatique 2022, TZ APAC a facilité la participation de l'écosystème Tezos en tant que partenaire communautaire de l'IOI. Cela a abouti à un partenariat avec la National University School of Computing de Singapour pour mettre en place le Centre for Nurturing Computing Excellence, permettant aux étudiants d'apprendre auprès d'experts de la technologie blockchain, de l'informatique en cloud, et plus encore. TZ APAC et Tezos Inde ont également organisé le TezAsia Hackathon, qui a attiré plus de 11 000 inscrits dans toute la région APAC.

TZ Connect est une équipe basée à Berlin qui s'engage à faire progresser l'écosystème Tezos en développant des logiciels open-source, en soutenant des projets et des entreprises qui s'appuient sur Tezos, et en se connectant avec la communauté Tezos mondiale. TZ Connect contribue à l'intégration de l'écosystème par de multiples moyens, tels que des solutions techniques développées en interne, des hackathons, diverses initiatives éducatives, un programme de petites subventions et des événements par le biais de despace, ainsi qu'un volet art et culture. L'équipe tire sa fierté de sa diversité tout en encourageant celles des autres et en pratiquant une culture d'égalité des chances, de respect et d'acceptation

L'équipe multinationale de **XTZ News** s'est constituée autour d'une vision commune: fournir des nouvelles, des informations et une visibilité sur les développements et les mises à niveau de l'écosystème Tezos. L'objectif est de développer et d'informer le public à travers le monde. L'équipe a mis en place un événement hebdomadaire sur Twitter le lundi, appelé «GM Tezos», au cours duquel elle fait le point sur les dernières nouvelles de la semaine écoulée et propose des interviews de personnes qui construisent sur la blockchain. L'équipe cherche également à amplifier les projets Tezos sur les réseaux sociaux par le biais d'une lettre d'information hebdomadaire et avec des partenaires médiatiques. Au cours de la période de subvention, le site web de XTZ News adoptera un nouveau design. L'équipe encourage également les efforts visant à créer une plateforme de type CoinMarketCap sur Tezos, sous la forme du Crunchy Token Tracker.

INVESTISSEMENTS

02

ET PRÊTS

INVESTISSEMENTS ET PRÊTS

La Tezos Foundation soutient les entreprises et les organisations établies, qui conçoivent des produits sur la base du protocole Tezos, et accorde parfois des prêts pour favoriser le développement de Tezos.

Investissements

Dans ce type de collaboration, l'accent est généralement mis sur la compréhension de la technologie, l'identification des applications technologiques pertinentes et l'investissement dans des projets lorsque cela s'avère nécessaire ou opportun. La section suivante présente les nouveaux investissements et les prêts convertibles réalisés par la Tezos Foundation au cours de la période couverte par le présent point semestriel.

ArtMeta est un pionnier dans le monde de l'art, combinant les capacités de la blockchain avec la création d'un métavers et d'une plateforme NFT. Cette plateforme exploite le potentiel de la technologie blockchain pour fournir aux artistes visuels, aux galeries d'art et aux musées un nouveau support artistique, une communauté et un canal de vente. ArtMeta s'associe à des artistes, des galeries, des conservateurs, des institutions et des experts numériques renommés pour produire des environnements numériques et des NFT exceptionnels qui mettent en valeur le potentiel illimité de l'art basé sur la blockchain.

Archax est un acteur de premier plan dans le secteur des échanges de titres numériques et le premier à être réglementé par la Financial Conduct Authority (FCA) à Londres. La société a intégré sa plateforme custodiale à Tezos, permettant la négociation, la compensation et le règlement des titres tokenisés Tezos

et d'autres actifs tokenisés éligibles sur le protocole Tezos. Cette intégration permet de conserver ces actifs en toute sécurité grâce à la plateforme de dépôt d'Archax et de les négocier et régler efficacement grâce à la plateforme de négociation et de règlement d'Archax.

Balthazar DAO, développé par **Carmen Jojo 72 Inc.**, est une plateforme de jeu NFT dédiée à la construction d'un écosystème de jeu NFT qui révolutionne l'industrie du jeu de 200 milliards de dollars. Son infrastructure spécialisée appelée Babylon permettra aux développeurs de jeux de créer des jeux équitables sur n'importe quelle blockchain pour tous les joueurs. Son objectif est de faciliter l'accès aux jeux NFT de manière transparente et sécurisée grâce à un système de connexion décentralisé, qui permet aux joueurs de vivre une expérience de jeu immersive et complète et aux créateurs de jeux de distribuer facilement leurs jeux à des millions de jou-



eurs. L'équipe d'experts Alpha de Balthazar produit des rapports et des audits complets sur les jeux et la blockchain, fournissant à l'espace de jeu un aperçu approfondi des jeux Web3. Balthazar travaille avec la Tezos Foundation pour intégrer en profondeur l'infrastructure Babylon dans la blockchain Tezos.

Culture3, dirigée par Misan Harriman, est une plateforme qui présente l'art, la créativité et l'impact des dernières avancées de la technologie blockchain, des métaverses, de l'intelligence artificielle et de la réalité étendue sur la culture, le commerce et la société. Elle offre une perspective équilibrée, mettant en lumière les histoires positives du Web3 dans un monde où les nouvelles négatives et le battage médiatique dominant souvent le paysage. Culture3 est une source d'inspiration qui souligne l'importance et le potentiel de ces technologies pour façonner l'avenir.

Draper Goren Holm (DGH) est un venture studio et un fonds basé à Los Angeles. Il est fondé sur un partenariat entre Tim Draper, Alon Goren et Josef Holm. En avril 2021, DGH a annoncé son intention d'incuber et d'accélérer les startups construites sur la blockchain Tezos, en capitalisant sur son soutien sans faille à l'écosystème Tezos depuis ses débuts.

Defy Trends Limited est une source d'information de premier plan qui offre des analyses complètes aux traders de cryptomonnaies, visant à faciliter des décisions d'investissement éclairées. Utilisant à la fois des données on-chain et off-chain, nos indicateurs fournissent une vue d'ensemble du marché pour permettre aux utilisateurs d'acquérir les connaissances nécessaires pour prendre des décisions d'investissement judicieuses.

ELEET GAMES s'efforce d'apporter les avantages du Web3 aux joueurs traditionnels: une véritable propriété des actifs numériques et la possibilité de gagner de l'argent. Des jeux divertissants, abordables et accessibles sont une invitation à atteindre ce vaste groupe d'utilisateurs et à favoriser l'adoption des cryptomonnaies. Avec le soutien de la Tezos Foundation, ELEET développe son titre phare de MMORPG, Oathbound, avec des NFT d'utilité réelle dans le jeu et les meilleurs graphismes sur Unreal engine 5. À l'avenir, le succès commercial et la prise de décision du label d'édition ELEET GAMES seront partagés avec la communauté via son jeton \$LEET basé sur Tezos. \$LEET basé sur Tezos, créant ainsi «l'éditeur des joueurs».

Emergents Trading Card Game

Le jeu de cartes à collectionner Emergents est une version révolutionnaire des jeux de cartes numériques. Il propose un gameplay riche et profond qui séduira les joueurs de TCG les plus expérimentés tout en restant accessible aux débutants. Il présente tout un univers de personnages de bandes dessinées, les Emergents, qui ont été créés spécifiquement pour la blockchain Tezos. En créant des cartes, des cosmétiques et d'autres articles de jeu sur Tezos, le TCG crée une économie fiable qui reflète étroitement l'économie traditionnelle et l'écosystème d'échange des TCG physiques populaires.

EyeJack est une société d'art et de technologie spécialisée dans la création d'expériences immersives uniques. En se concentrant sur la réalité augmentée, les installations immersives, les jeux et le Web3, l'entreprise fonctionne comme un studio créatif mondial, en partenariat avec des marques de premier plan, des musées, des conseils municipaux et d'autres créateurs pour explorer la rencontre entre l'art et la technologie.

InterPop Inc. est une société de divertissement numérique qui estime que les amateurs de jeux et de bandes dessinées numériques - et de toutes les formes de médias numériques - devraient avoir un droit de regard sur leurs objets numériques. InterPop a créé de magnifiques bandes dessinées acclamées sur la blockchain Tezos, une plateforme NFT de premier ordre appelée MinterPop, et un jeu de cartes à collectionner basé sur Tezos appelé Emergents TCG. L'équipe d'InterPop comprend certains des joueurs et concepteurs de jeux de cartes à collectionner les plus talentueux au monde.

Kora est la nouvelle économie qui permet à chacun d'avoir un impact en convertissant chaque tranche de 100 grammes de CO2 évité en un jeton Kora échangeable. Kora mesure l'empreinte carbone d'un individu via l'application Kora. Moins on consomme de CO2 en participant à des activités axées sur la durabilité, telles que le transport durable ou l'utilisation d'énergies renouvelables, plus on gagne de Kora. Ces Kora peuvent alors être échangés dans le **Kora Rewards Hub** qui offrent des réductions sur des produits et services respectueux de l'environnement. En partenariat avec Tezos, les KORA sont enregistrés sur Tezos afin de garantir que chaque jeton KORA gagné pour des actions durables est numériquement sécurisé et documenté, donnant à chacun la possibilité de devenir son propre héros climatique.



Mavryk (Tezos Dynamics) est un protocole financier en cours de développement dont l'objectif est d'offrir aux utilisateurs la flexibilité d'emprunter et de gagner de l'argent, tout en leur donnant la possibilité de participer aux processus de gouvernance de la plateforme. En outre, la plateforme fournit une interface utilisateur pour l'application Tezos liquidity baking.

Au cours de l'année 2022, **Montis** a lancé la phase de construction du MVP et a mis en place le groupe de travail avec les banques d'importance systémique mondiale, les plateformes d'émission primaire et les dépositaires (custodians). Au cours de l'année 2023, Montis vise à obtenir une autorisation complète de DCT au Luxembourg, à rendre opérationnelle la plateforme technologique et à lancer le premier DCT au monde nativement numérique et basé sur la blockchain d'ici la fin de l'année.

Affiliations, associations et infrastructures d'entreprises

La **Bitcoin Association Switzerland** est une communauté active de passionnés qui organise régulièrement des événements. Elle s'efforce de résoudre les questions juridiques restées sans réponse et d'éduquer le public en fournissant un point de contact pour les demandes des médias.

La **Capital Markets and Technology Association (CMTA)** est une association indépendante formée par les principaux acteurs des secteurs financier, technologique et juridique de la Suisse pour créer des normes communes concernant l'émission, la distribution et le commerce de titres sous forme de jetons utilisant la technologie du grand livre distribué (DLT). L'objectif est de faciliter l'utilisation du DLT dans le domaine des marchés de capitaux.

La fondation soutient les **corporate bakers** par le biais de prêts tez afin de faciliter l'adoption de la technologie Tezos par les entreprises. Ces prêts de type «bac à sable» permettent aux entreprises d'entrer en contact avec la technologie blockchain de Tezos et de former leurs développeurs.

Le **DLT Education Consortium** est un passeport mondial pour la technologie des registres distribués et les actifs numériques. Il constitue une norme industrielle de référence pour toute personne travaillant dans le secteur de la blockchain. Le DEC a été créé par un consortium d'universités et d'institutions de premier plan qui étudient et enseignent le DLT.

La **Multichain Asset Managers Association (MAMA)** est une communauté mondiale d'organisations qui s'efforcent de transformer la gestion d'actifs grâce à la technologie blockchain. Elle organise des événements tout au long de l'année, notamment le sommet Paris Blockchain Week et le festival FinTech de Singapour.

La **Proof of Stake Alliance** est une organisation basée aux États-Unis qui rassemble des leaders d'opinion dans le domaine de la blockchain. Elle travaille activement avec les équipes de l'écosystème pour comprendre les besoins et agir comme une voix unifiée soutenant et développant les technologies liées à la preuve d'enjeu, la blockchain Tezos étant l'une des premières blockchains basées sur la preuve d'enjeu.

L'objectif de la **Swiss Blockchain Federation** est de promouvoir l'attractivité de la Suisse en tant que lieu d'implantation d'activités basées sur la blockchain et d'encourager le développement d'un cadre juridique sûr et compétitif. La Swiss Blockchain Federation est un partenariat public-privé, réunissant des acteurs du secteur de la blockchain, des domaines de la politique et de l'économie, de la communauté scientifique et de la sphère publique.

Prêts du programme de corporate baking

La fondation soutient les **corporate bakers** par le biais de prêts tez afin de faciliter l'adoption de la technologie Tezos par les entreprises. Ces prêts de type «bac à sable» permettent aux entreprises d'entrer en contact avec la technologie de la blockchain Tezos et d'éduquer ses développeurs.

FINANCE



FINANCE

Level 03

FINANCE

+

Sous l'impulsion du marché baissier de la cryptomonnaie, la Tezos Foundation a liquidé moins de bitcoins et a utilisé ses réserves en espèces (fiduciaire) pour payer ses engagements en cours. Le montant total détenu en espèces (fiduciaire) et dans le fonds de stabilité permet à la Tezos Foundation de financer l'ensemble de ses activités pendant plus de 18 mois. Le fonds de stabilité investit principalement dans des obligations, des fonds négociés en bourse (ETF) et de l'or; il est conçu pour être liquide, avec un faible risque de crédit et n'est pas exposé à la cryptomonnaie.

La Tezos Foundation n'a pas été directement affectée par la plupart des effondrements survenus au cours de l'année. Elle détenait un petit nombre de jetons FTT acquis auprès de FTX provenant de l'acquisition antérieure par FTX de Blockfolio, une société dans laquelle la Tezos Foundation a investi.

L'augmentation du risque de crédit dans le secteur des cryptomonnaies a obligé la Tezos Foundation à réaffecter ses actifs à des prestataires plus fiables. La fondation détient principalement ses Bitcoins (BTC) et Tezos (XTZ) en mode hors-ligne (cold storage) clôturé auprès de banques suisses et de dépositaires de cryptomonnaies suisses afin de bénéficier de la certitude juridique qu'en cas de faillite, ces actifs sont protégés par le droit suisse.

Les autres actifs sont principalement des investissements stratégiques en actions ou en dette, des prêts en monnaie fiduciaire (contrats à terme) ou en cryptomonnaie (Ethereum).

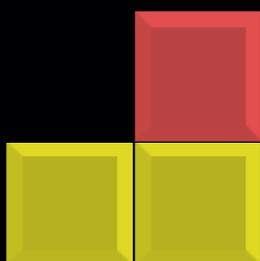
L'activité quotidienne de la fonction financière de la Tezos Foundation est restée soutenue et le département a exécuté environ 2000 paiements aux bénéficiaires et aux prestataires dans toutes les principales monnaies fiduciaires, y compris des transactions en cryptomonnaies. L'audit de fin d'année 2022 du groupe de la Tezos Foundation a commencé en septembre 2022 et sera mené par PricewaterhouseCoopers AG, Zoug. L'audit se terminera en mai 2023. Les audits couvrent les états financiers statutaires selon les cadres comptables locaux pour les filiales de la fondation en Suisse, en France, à Singapour et à Dubaï, et les états financiers consolidés selon les normes internationales d'information financière (IFRS) pour les petites et moyennes entreprises du groupe de la Tezos Foundation.

+

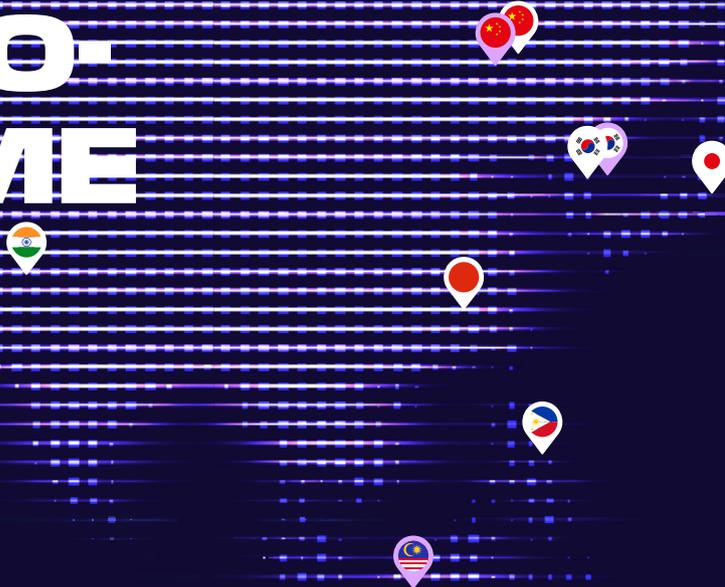
CHIFFRES CLÉS

en millions de USD	31 décembre 2022	en %	30 juin 2022	en %
Cash (fiduciaire)	11	2 %	81	12 %
Bitcoin (BTC)	138	29 %	216	33 %
Tezos (XTZ)	110	23 %	170	26 %
Fonds de stabilité	152	33 %	148	23 %
Autres actifs	60	13 %	40	6 %
Valeur de marché des actifs	471	100 %	655	100 %

Au 31 décembre 2022, les bitcoins (BTC) comprennent les tzBTC détenus et prêtés. Tezos (XTZ) comprend les ETP Tezos ainsi que les prêts accordés en XTZ.



CARTOGRAPHIE DE L'ÉCO- SYSTÈME TEZOS



Asie

 **Subventions**
Subventions actives durant la période

 **Bakers publics**
Au 31 décembre 2022, Blockwatch Data



Europe



**Amériques du nord
et du sud**



Afrique



**Australie et
Nouvelle-Zélande**

GOUVERNANCE



GOUVERNANCE

CONSEIL ET COMITÉS DE LA TEZOS FOUNDATION

Afin de fournir à la communauté Tezos une plus grande transparence sur l'organisation et la gouvernance de la Tezos Foundation, les fonctions et les responsabilités de ses organes sont décrites ci-dessous.

CONSEIL DE FONDATION

Le Conseil de fondation a la haute responsabilité de gérer et d'administrer la fondation et ses actifs, et de définir la stratégie de la fondation. Conformément à son acte constitutif, le Conseil de fondation a délégué les tâches opérationnelles et de gestion des actifs au Comité exécutif de la fondation. Le Conseil de fondation nomme ses propres membres et détermine sa propre structure organisationnelle. Il est actuellement composé de neuf membres, dont le président du Conseil de fondation

COMITÉ D'AUDIT

Le Comité d'audit examine les rapports financiers et commerciaux de la fondation, y compris les états financiers et les questions fiscales. Le processus d'audit comprend l'examen des activités, de l'adéquation et de l'efficacité de l'auditeur statutaire de la fondation (PwC Suisse).

COMITÉ EXÉCUTIF

Le Comité exécutif est chargé par le Conseil de fondation des tâches opérationnelles et de la gestion des actifs de la fondation. En outre, le Comité exécutif met en œuvre les résolutions du Conseil de fondation et est, entre autres, partiellement responsable des décisions d'investissement visant à promouvoir l'objet de la fondation.

COMITÉ D'INVESTISSEMENT

Le Comité d'investissement (CI) fournit des recommandations et des conseils au Conseil de fondation et au Comité exécutif sur tous les investissements de la fondation en dehors des subventions régulières et de la gestion ordinaire des actifs.

COMITÉ CONSULTATIF TECHNIQUE

Le Comité consultatif technique (TAC) a été créé pour fournir des recommandations et des conseils au Conseil de fondation et au Comité exécutif sur toutes les questions techniques relatives au protocole Tezos. Le TAC comprend des membres externes issus de l'ensemble de la communauté Tezos.

COMITÉ DE NOMINATION ET DE RÉMUNÉRATION

Le Conseil de fondation a récemment nommé un Comité de nomination et de rémunération chargé d'évaluer et de proposer de nouveaux membres au Conseil de fondation. Le comité est également chargé d'évaluer régulièrement le modèle de rémunération de la fondation.

Level 04

CONSEIL DE FONDATION

Le Conseil de la Tezos Foundation est composé de professionnels accomplis qui dirigent la Tezos Foundation dans l'optique de promouvoir le protocole et l'écosystème Tezos. Individuellement, ils apportent leur expertise et leur point de vue dans leurs domaines respectifs. Collectivement, ils forment un conseil riche en connaissances et expériences uniques provenant du monde entier.



ROMAN SCHNIDER PRÉSIDENT

Roman est le président de la Tezos Foundation. Il a rejoint la Tezos Foundation en tant que directeur financier et chef des opérations en 2019, et est membre du Comité exécutif de la fondation depuis sa création en 2019. Cela fait suite à une carrière de quinze ans chez PwC Suisse, Allemagne et Australie, où il est passé du statut de spécialiste des services financiers à celui de directeur des services financiers, avec une emphase sur la technologie blockchain.



ALEXIS BONTE MEMBRE DU CONSEIL DE FONDATION

Alexis est le cofondateur et PDG de la société de jeux en ligne eRepublik Labs, qui fait partie du groupe Stillfront, où Alexis occupe le poste de COO. Il est également un ancien partenaire d'Atomico, un investisseur providentiel et un membre du conseil d'administration de plusieurs entreprises du secteur de l'internet et des jeux. D'origine à la fois française et portugaise, Alexis est titulaire d'une licence en commerce international et en langues de l'European Business School de Londres.



ARTHUR BREITMAN MEMBRE DU CONSEIL DE FONDATION

Arthur Breitman est l'un des premiers architectes de Tezos. Auparavant, il était ingénieur de recherche pour Google X et Waymo. Au début de sa carrière, il a travaillé comme analyste quantitatif chez Goldman Sachs et Morgan Stanley. Arthur est diplômé de l'École polytechnique et de l'Institut Courant de NYU, où il a étudié les mathématiques appliquées.



ALICE LLOYD GEORGE
MEMBRE DU
CONSEIL DE FONDATION

Alice est l'associée fondatrice du fonds de capital-risque Rogue Capital. Depuis 2013, Alice investit dans les technologies émergentes et la culture internet dans des domaines tels que les jeux, la blockchain, l'intelligence artificielle et la vision par ordinateur, la robotique, la réalité virtuelle et augmentée, et le NewSpace. Auparavant, Alice a été membre du conseil d'administration et observatrice pour 12 entreprises du portefeuille de RRE Ventures, investisseuse chez Bridgewater Associates, boursière à l'Institut Brookings à Pékin et Washington DC, et journaliste au Wall Street Journal à Hong Kong.



LARS HAUSSMANN
PRÉSIDENT DU
COMITÉ D'AUDIT

Lars est responsable de la Gestion des entreprises et administration des sociétés chez Haussmann Treuhand AG. Il travaille chez Haussmann Treuhand AG depuis 1999 et possède une vaste expérience de la gestion d'entreprise, de l'administration et de la comptabilité dans des situations exigeantes et complexes. D'origine suisse, Lars est titulaire d'un diplôme d'économie de l'Université de Zurich. Il est expert-comptable diplômé.



CHRIS WRIGHT
MEMBRE DU
CONSEIL DE FONDATION

Chris est Vice-président principal et Directeur de la technologie (CTO) chez Red Hat, une société de logiciels libres qui a été rachetée par IBM en 2019. En tant que CTO, Chris a aidé Red Hat à faire d'une entreprise à produit unique la base sur laquelle les entreprises internationales clientes peuvent faire évoluer leurs applications et déployer des technologies émergentes dans tous les types d'environnements en cloud. Chris est passionné par les logiciels libres et a passé 25 ans dans le secteur, dont 20 ans dans l'open source.



**ANIL
MADHAVAPEDDY**
MEMBRE DU
CONSEIL DE FONDATION

Anil est maître de conférences (professeur associé) au Computer Laboratory de l'université de Cambridge, où il mène des recherches sur l'intersection entre systèmes informatiques et langages de programmation. Anil travaille intensivement sur les logiciels libres depuis plus de 25 ans, et ses recherches ont abouti à la création de nombreuses entités commerciales. Il a fait partie de l'équipe qui a créé l'hyperviseur Xen (racheté par Citrix en 2007) et a fondé Unikernel Systems (racheté par Docker en 2016). Il dirige également le groupe OCaml Labs depuis 2012.



DANIEL MASTERS
MEMBRE DU
CONSEIL DE FONDATION

Daniel est cofondateur et président du CoinShares Group, une société d'investissement en actifs numériques de premier plan qui gère des centaines de millions d'actifs pour le compte d'une base d'investisseurs mondiale. Avant de créer CoinShares, Daniel a lancé le premier fonds Bitcoin réglementé au monde et a fondé Global Advisors, une société d'investissement spécialisée dans le pétrole et les matières premières. Jouissant de plus de 30 ans d'expérience dans la création de nouvelles classes d'actifs, Daniel est un acteur connu et respecté dans l'écosystème des actifs numériques. Plus tôt dans sa carrière, Daniel était responsable mondial de l'énergie et du négoce chez JP Morgan. Originaire du Royaume-Uni, Daniel est diplômé en physique et en statistiques et peut se targuer d'avoir négocié plus de contrats pétroliers que toute autre personne vivante.



Level 04

COMITÉS DE LA FONDATION

COMITÉ EXÉCUTIF

Roman Schnider
Président de la Tezos Foundation

Mason Edwards
Directeur commercial

COMITÉ D'INVESTISSEMENT

Roman Schnider
Président du Conseil de fondation

Alexis Bonte
Membre du Conseil de fondation

Alice Lloyd George
Membre du Conseil de fondation

Mason Edwards
Tezos Foundation

COMITÉ D'AUDIT

Lars Haussmann
Président, Membre du Conseil de fondation

Roman Schnider
Président du Conseil de fondation

Daniel Masters
Membre du Conseil de fondation

Andrea Zuppiger
Directeur financier, Tezos Foundation

COMITÉ CONSULTATIF TECHNIQUE

Rafael Ziolkowski
Président, Tezos Foundation

Bruno Bernardo
Nomadic Labs

Benjamin Canou
Nomadic Labs

Anil Madhavapeddy
Membre du Conseil de fondation

John Newby
TZ Connect

Dani Jozsef
TZ Connect

Chris Pinnock
Tezos Foundation

Valérie C. Whitacre
TriliTech

Jeremy Foo
TriliTech

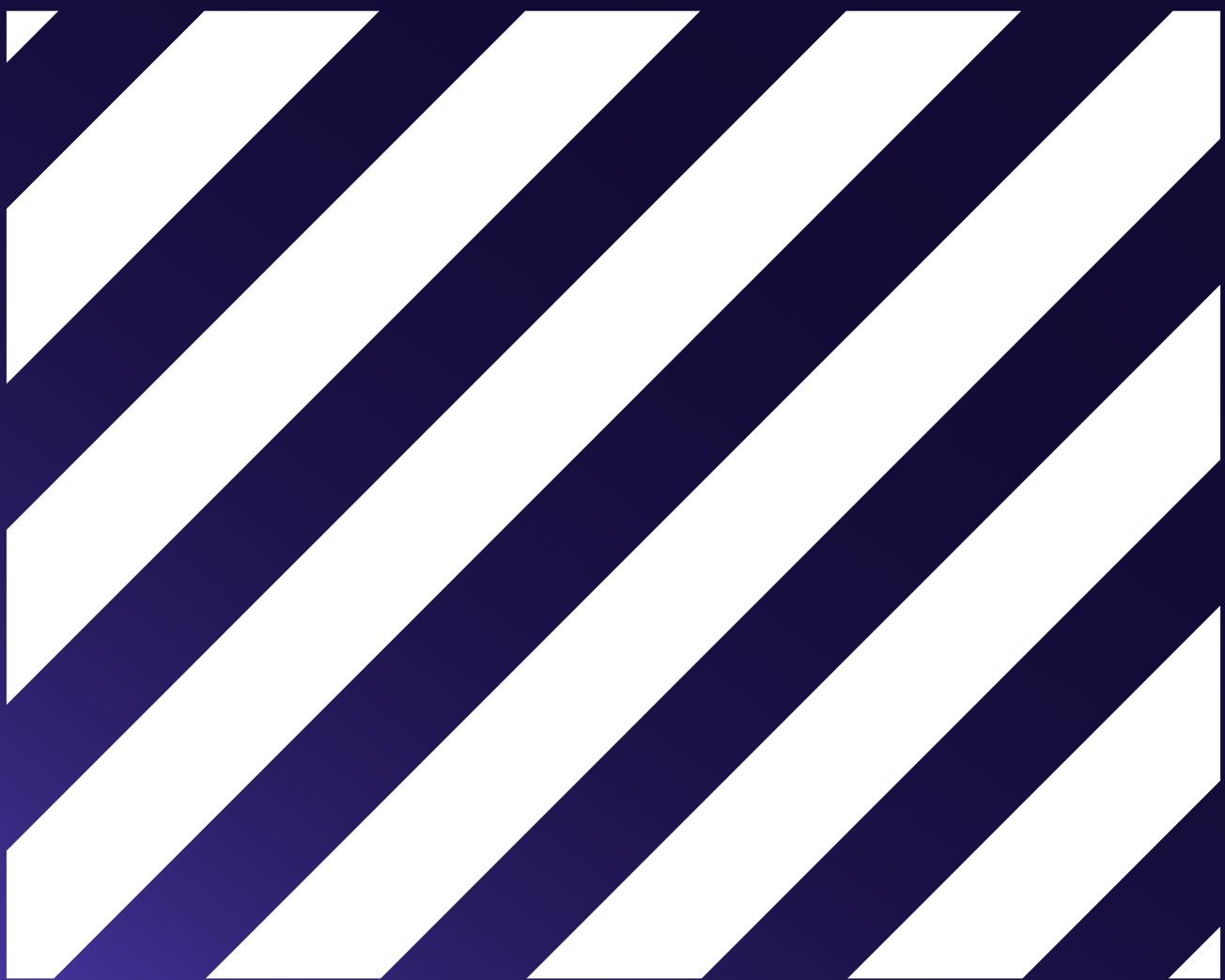
Corey Soreff
Tezos Commons

COMITÉ DE NOMINATION ET DE RÉMUNÉRATION

Alexis Bonte
Président, Membre du Conseil de fondation

Roman Schnider
Président du Conseil de fondation

Lars Haussmann
Membre du Conseil de fondation



Tezos Foundation

Participez au projet Tezos sur tezos.com.

Pour en savoir plus sur la Tezos Foundation, rendez-vous sur tezos.foundation

La Tezos Foundation est une fondation suisse à but non lucratif située Dammstrasse 16 à 6300 Zoug, Suisse. La Tezos Foundation est supervisée par l'Autorité fédérale de surveillance des fondations (AFSF), qui fait partie du Département fédéral de l'intérieur (DFI). La Tezos Foundation a pour objet la promotion et le développement de nouvelles technologies et applications, en particulier dans les domaines des nouvelles architectures logicielles ouvertes et décentralisées, y compris la promotion et le développement du protocole Tezos et des technologies connexes. Ce point semestriel ne constitue pas le bilan officiel des activités de la Tezos Foundation, comme l'exige la LSFIn. Toutes les informations contenues dans ce point semestriel sont publiées en toute bonne foi et sont destinées à des fins d'information générale uniquement. La Tezos Foundation ne garantit pas l'exhaustivité, la fiabilité ou l'exactitude des informations contenues dans le présent document. Sauf indication contraire, toutes les données, informations et images contenues dans ce point semestriel sont produites par la Tezos Foundation et lui appartiennent en tant que propriété intellectuelle.

