

Tezos 基金會 半年度報告 更新

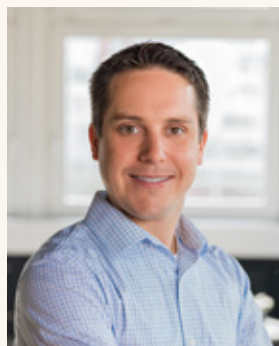


2020年3月

「

隨著Tezos社群內外人士
對構建Tezos的興趣日益濃厚，
Tezos生態系統的迅猛發展勢頭明
顯。

前言



尊敬的Tezos社群成員們：

自首期發表《半年度報告更新》以來，已經過去了六個月。Tezos生態系統和社群持續發展，勢頭強勁。2018年2月，新任Tezos基金會理事會成立，我被提名為主席，我們在當時便立下了兩大目標。

第一個是領導基金會重回正軌，其次是與Tezos社群所有成員一起，同心協力推動Tezos項目。如今，本人作為主席的任務業已完成，現在是時候由他人來繼續推動我們在過去兩年中所建立起的良好發展勢頭了。但首先，請容許我們重點介紹一下過去半年來本社群實現的諸多階段性成果。

Tezos的治理流程透過巴比倫 (Babylon) 和迦太基 (Carthage) 的升級持續獲得了印證。除了成為第一個無需硬分叉 (hard fork) 即可自動自我升級的公共區塊鏈，Tezos也證明了建立定期改善機制的可能性，這是其他區塊鏈生態系統所不具備的。祝賀Tezos社群樹立了這樣一個偉大榜樣！

社群的穩步進展也大幅歸功於Tezos開發者社群的成長。2019年，Tezos基金會培訓的新開發人員共達1338名，超越了原定培訓1000名新人的目標。9月底，超過450名Tezos愛好者齊聚紐約參加首屆全球Tezos大會，人員成長格外顯著。會議歷時兩天，會上舉辦了高素質的小組討論會、專題研討會和廣泛的Tezos相關主題討論。除了首屆全球Tezos大會外，全球各地的地方交流會和區域性活動也在持續開展，且舉辦頻率和出席人數均不斷上漲。

隨著Tezos社群內外人士對於構建Tezos的興趣日益濃厚，Tezos生態系統的迅猛發展勢頭明顯。2019年9月，Tezos基金會宣布其第二梯次的Tezos生態系統補助，38個申請項目中，14個獲得批准。前不久，我們很高興宣布了第三梯次的生態系統補助。在收到的90個申請項目中，我們已經向21個新項目頒發了補助。最新一輪的生態系統補助則收到118份申請，現已進入審核流程（有關補助審核流程詳情，請參閱下方的「補助」部分）。我們很高興看到越來越多的人士參與Tezos生態系統。

Tezos基金會對2019年全年Tezos社群的發展感到振奮並將再接再厲！在Tezos平台上努力不懈的各個團隊都期望在2020年推出各自的產品，我們很高興看到這些使用案例投入運作。Tezos基金會將持續提供資源支援項目，促進Tezos協議和生態系統的長遠發展——讓我們迎接光輝燦爛的2020年！

祝您事事順心。

Ryan Jespersion

目錄

前言
3

Tezos基金會
的職責
5

過去六個月概覽
6

事實與數據
8

補助
9



優先事項和流程
10

受補助者與其他
受資助實體
12

研究、教育、
和核心開發
補助
13

生態系統：工具
和應用程式補助
16

社群補助
24

行業
採用度
27



金融服務
28

Tezos
數位證券
29

全球足跡
32

財務資訊
34

治理
38



Tezos基金會
理事會及委員會
39

基金會理事會
42

基金會委員會
44

Tezos基金會的職責

Tezos是一個分佈式、點對點、無許可的網絡技術平台。無一實體擁有或控管「Tezos」。了解這個模式對於了解Tezos而言至關重要。

Tezos基金會設於瑞士，受到瑞士聯邦內政部下屬的瑞士聯邦基金會監督局（SFSA）監督，旨在促進開發全新技术和應用程式，特別是在新型、開源及去中心化的軟體結構領域，包括促進和開發Tezos協議及相關科技。

正如Tezos在立場文件中所強調，任何去中心化網絡的成功皆有賴於一個強大、多樣化且蓬勃發展的社群。Tezos基金會是這個生態系統的一部分，與開發人員、科學家、網絡驗證員（「烘焙師」）、愛好者以及其他相關人員一起，群策群力推動平台的繁榮發展，矢志將Tezos打造成一個推動全球創新的成功平台。

Tezos基金會在社群中的職責，是部署資源以支持Tezos項目的長期發展。透過補助和其他資本配置等策略，基金會為來自世界各地的教育和研究機構、開發人員或活動家等社群成員提供支持，促進Tezos項目的開展。

社群的發展是Tezos的潛力所在，是區塊鏈生態系統中最強大、最出色的組成部分之一。歡迎所有感興趣的團體加入Tezos社群，為項目做出貢獻。

.....任何去中心化網絡的成功
皆有賴於一個強大、
多樣化且蓬勃發展的社群。
Tezos基金會
是這個生態系統的一部分.....



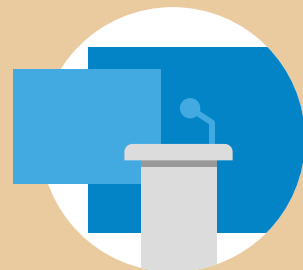
Tezos過去六個月概覽

Tezos生態系統大事記



2019年8月2日
Tezos基金會向Truffle Suite
撥放了一筆補助，藉由將
Tezos整合至Truffle工具來協
助Tezos智慧合約的開發

2019年8月29日
正式推出Tezos治理探索和討
論論壇Tezos Agora，以補足
鏈上修正流程



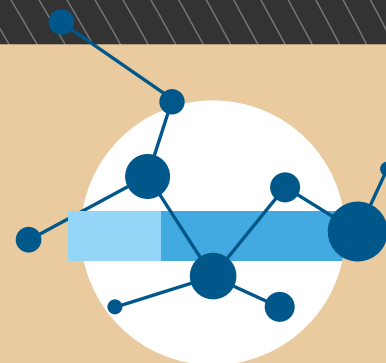
2019年9月17日
14個項目獲得第二梯次生態系
統補助

2019年9月29日
TQuorum全球峰會：逾450名
與會者聚集一堂，參加Tezos
的專題討論會和各類交流討
論



2019年10月11日
Tezos基金會和Globacap合
作，將Tezos運用於Globacap
產品的一級發行和證券管理

2019年10月18日
巴比倫修正提案通過Tezos利
害關係人的批准，並在整個網
絡中自動啟用



2019年11月1日
Tezos基金會宣布與總部設於
柏林的Fundament Group
建立戰略合作關係，旨在為
Tezos上的金融產品提供法律
技術解決方案

2019年11月6日
Coinbase宣布向其用戶
提供Tezos質押服務

2019年11月14日
迦太基修正提案於Tezos治理
流程提案期間引入

2019年11月22日
法國國家憲兵隊網絡犯罪部門
(C3N) 宣布使用Tezos智能
合約來記錄司法開支



2019年12月10日
Ledger宣布將Tezos質押及存
提款服務直接整合至Ledger
Live

2019年12月12日
根據TQ Tezos統計，2019年
度新增培訓Tezos開發人員達
1338名



2020年1月13日
SmartPy團隊宣布釋出
SmartPy和SmartPy.io的首
個開源版本

2020年1月16日
Nomadic Labs與總部設
於馬德里的IMDEA軟體研
究所 (IMDEA Software
Institute) 合作，進行Tezos
相關領域的科學研究

2020年1月20日
21個項目獲得第三梯次生態系
統補助

2020年1月27日
Vertalo選擇Tezos作為其數
位證券發行和管理的默認區
塊鏈

2019年

8月

9月

10月

11月

12月

2020年

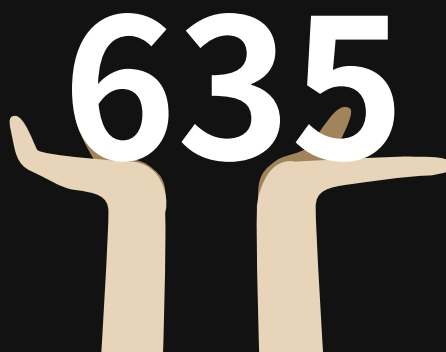
1月

事實與數據

2019年8月迄今Tezos基金會若干亮點



受補助者



資產(百萬美元)
(截至2020年1月31日)



收到並經過評估的補助申請逾200件



新戰略
夥伴關係



國家
分布



第二次獨立外部審計由普華永道
瑞士分部完成

補助

補助：優先事項和流程

Tezos基金會的關鍵活動之一在於為各實體或項目部署資源。這些實體或項目有助於確保Tezos的長遠發展。基金會聚焦三大類別的補助類別：

科研、教育和核心開發補助

旨在促進Tezos相關創新、開發和教育。補助包括一系列線上培訓課程乃至核心協議開發項目。

生態系統：工具和應用程式補助

降低入門門檻，盡可能讓後續應用程式的開發人員和終端用戶得以最大程度地使用Tezos。

社群補助

為加強和發展Tezos基金會所屬的Tezos社群的其他組織和舉措提供支持。

新補助申請的評估過程通常需要六至八週的時間。對受補助者及其項目做出審慎評估至關重要，這樣才能確保所部署的資源能夠為Tezos生態系統帶來相應的增值。

評估流程

第1階段

初步詳細審查補助申請，確保符合Tezos基金會的形式規定。相關形式規定參見為申請人提供的「提案徵求書」(RFP)。



第2階段

通過初步審核的申請將被送交至Tezos基金會技術諮詢委員會(TAC)進行技術盡職調查和評估。Tezos基金會理事會成員Michel Mauny擔任TAC主席。TAC現任成員列表位於《半年度報告更新》末。TAC本身不會做出撥款決定，而是針對申請者的技術實力及其對Tezos生態系統的實用性提供建議。



第3階段

獲得TAC正面推薦的申請必須先完成盡職調查流程，再由Tezos基金會理事會做出最後批准、拒絕或修改補助申請的決定。



第4階段

Tezos基金會理事會就補助申請做出最終決定後，通知申請者。最後，核准的申請者配合Tezos基金會完成撥款前的法律文書工作。

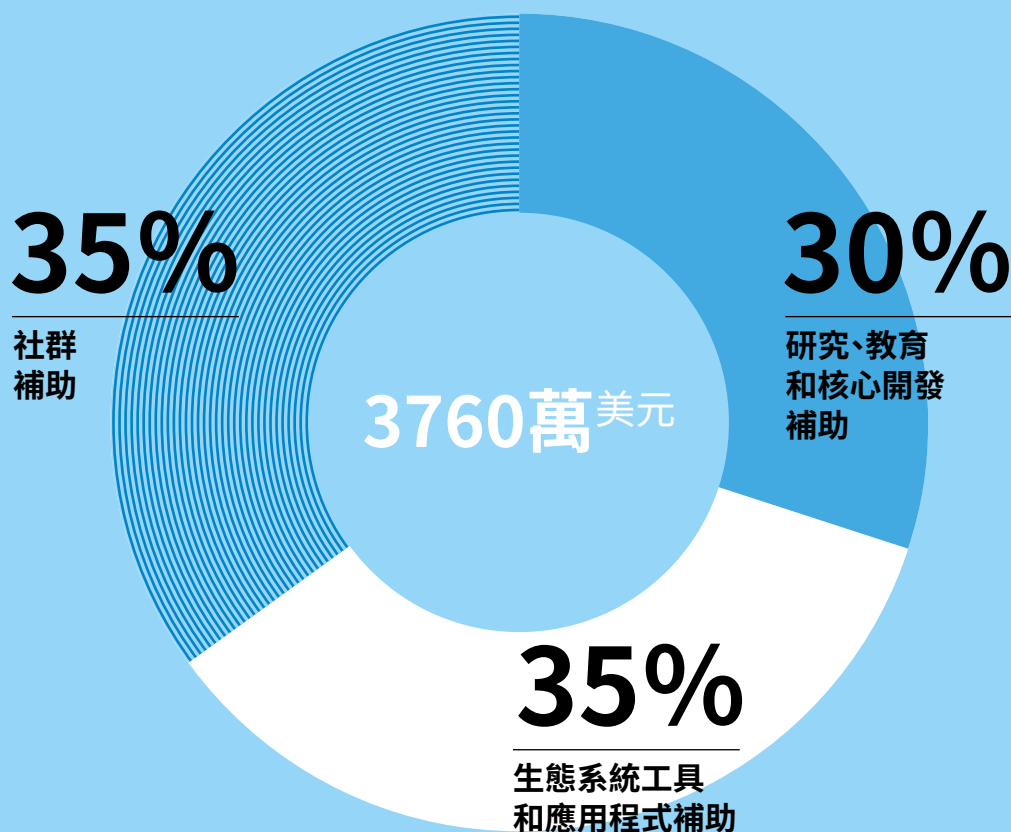
在某些情況下，如果項目對Tezos生態系統至關重要，Tezos基金會也會採取非常規流程來提速項目申請。務必注意的是，儘管相關申請可加快進行，但仍須經過相同的盡職調查流程和批准程序。

續撥款前對受補助者的進度進行評估。如需技術評估，可能會請TAC參與此項流程。對於未達到交付成果的項目，Tezos基金會可能會停止後續撥款。

補助通常採用分期形式。分期撥款遵守既定時間表，以此確保項目能夠達到預定進度。Tezos基金會負責對撥款的支付進行把控，並會在後

受補助者和其他受資助實體

自2019年8月9日首次發表《半年度報告更新》以來，Tezos基金會已資助26個國家和地區的78個新項目，總計金額達3760萬美元。其中，有57項（73%）補助頒給了先前未曾獲得補助的組織或個人。先前獲得補助且仍在執行的項目未列入本次《半年度報告更新》。如欲了解早期補助相關資訊，請參閱Tezos基金會首期《半年度報告更新》。



研究、教育和核心開發補助

Tezos基金會支持計算機科學領域內的廣泛研究和教育，例如分散式系統、密碼學、程式設計語言和形式驗證等。大量資源用於支持全球頂尖機構和組織的科學家和工程師，以及培訓未來人才的教育計劃。上述計劃以及其他有助於開發核心協議的項目是Tezos基金會部署資源的重點。

受補助者和其他受資助實體：

- B9lab，英國^{**}
- Blockmatics，美國
- BUIDL Labs，印度
- Cryptium Labs，瑞士
- DaiLambda，日本^{***}
- 弗萊堡大學，德國
- 京都大學，日本
- The Marigold Project/LIGO，法國^{*}
- Nomadic Labs，法國^{***}
- OCaml Labs，英國
- OCaml Software Foundation，法國
- OCTO Technology，法國^{***}
- SimpleStaking，馬耳他
- VDF Alliance，美國

共：**1120萬**美元

^{*} 提供多重類別功能的受補助者
^{**} 透過服務合約或其他適用協議從Tezos基金會獲得資金的組織（非受補助者）
^{***} 目前處在協議敲定階段

B9lab是領先的區塊鏈教育及培訓機構。基金會撥款支持B9lab建立一項教導開發人員如何在LIGO、SmartPy和Michelson中建立Tezos智慧合約的培訓計劃。截至目前為止，B9lab已培訓了大約250名Tezos開發人員。

Blockmatics是一家總部設於美國布魯克林的公司，透過教育、研究和專業培訓協助個人和組織利用區塊鏈技術。Blockmatics團隊將釋出一門課程，用來培訓開發人員使用SmartPy編寫Tezos智慧合約。SmartPy是一種直觀、有效的Tezos智慧合約語言和開發平台。

BUIDL Labs是The Vantage Project旗下的區塊鏈研發實驗室。這個團隊致力於解決去中心化網絡用戶和開發人員遇到的應用障礙。團隊將利用這筆補助開辦互動式編碼學校「Zombies in the Room」，教導開發人員透過開發自己的遊戲編寫SmartPy智慧合約。

Cryptium Labs是一個總部設於瑞士、以安全為導向的實體，專門研究分散式帳本和開發協議。Cryptium Labs研發了許多推進Tezos項目的技術，尤其在共識演算法、隱私保護功能、股權證明和質押產品、治理、智慧合約、分片技術等領域。Cryptium Labs與其他Tezos開發人員合作進行巴比倫和迦太基的升級，並在世界各地的會議和活動中展示Tezos項目。

DaiLambda是一家總部設於日本京都的軟體工程公司，專門開發Tezos核心協議和智慧合約。DaiLambda團隊擁有豐富的OCaml語言經驗，依托巴黎法國國家資訊暨自動化研究院INRIA的雄厚學術背景，透過培訓和諮詢活動為日本和大亞洲地區Tezos生態系統的發展做出貢獻。

Peter Thiemann是德國**弗賴堡大學**資訊系的全職教授。Thiemann教授拿到的這筆補助旨在開發COOC (Ocaml合約調度) 項目，確保OCaml和Michelson之間互動順暢，並提供一個可以確保從使用OCaml語言的應用程式中正確調度合約編排的框架。

京都大學是日本第二古老的大學，也是亞洲一流的研究機構之一，諾貝爾獎得主多達18位，領先所有其他亞洲大學。京都大學研究的是目前的簡易Michelson類型檢查，旨在開發用於Michelson和高階Tezos智慧合約語言的靜態驗證技術。其研究團隊將為此類驗證技術建立一個易於訪問的開發工具，並為日本和大亞洲地區的Tezos生態系統發展做出貢獻。

The Marigold Project是一個為Tezos開發友好型智慧合約語言的LIGO程式語言團隊。Marigold團隊對巴比倫的升級有所貢獻，也持續與其他Tezos開發團隊合作改良Tezos核心協議。

Nomadic Labs持續研究智慧合約的形式驗證、共識演算法，以及可能的Tezos零知識加密技術的實施。Nomadic Labs持續開發Michelson，一種在Tezos上編寫智慧合約的特定領域語言；以及另一種低階語言Albert，Albert也將作為高階語言的編譯目標。不久前，團隊宣布推出Tenderbake，一種用於公共區塊鏈（如Tezos）的經典BFT風格的共識演算法，並計畫在Tezos中增加隱私保護技術。Nomadic Labs與全球Tezos開發者社群合作，一同支持開發計劃，並致力於簡化Tezos項目各個團隊和貢獻者之間的工作流程。



Adrian Brink, Cryptium Labs聯合創始人

劍橋大學的OCaml Labs是一個頂尖函式程式設計和多學科計算機科學團隊。透過這筆補助，OCaml Labs團隊將把Tezos程式碼庫遷移至新的Duniverse建構系統，此舉將有助於提高Tezos建構的速度，並簡化開發人員的開發工作流程。OCaml Labs正與印度理工學院馬德拉斯分校 (IITM) 的研究人員合作，IITM是印度研究此項目的高等教育和應用研究方面的首要國家級機構之一。

OCaml是用於部署Tezos的函式程式設計語言。「Learn-OCaml」項目旨在提高OCaml在教育領域的使用，並促進主流採用。這筆補助有助於OCaml軟體基金會改善其目前的OCamlMOOC（「大規模開放線上課堂」），開發一種具有自動評分練習的新型OCaml MOOC，並投入一項建構高階互動式教科書的協作項目，向更廣泛的受眾更有效地傳授如何使用OCaml進行函式程式設計。

OCTO Technology是埃森哲數字 (Accenture Digital) 旗下的一家法國諮詢和資訊科技實現公司。透過這筆補助，OCTO團隊將建立並開辦一個免費的線上平台，即Tezos Academy，以有趣且用戶友好的方式教授LIGO智慧合約的開發。

SimpleStaking是一個由Juraj Selepe領導的活躍的Tezos開發團隊。SimpleStaking團隊已經獲得了一筆補助，用於在Rust程式設計語言（一種注重安全性的常用語言）中實現安全可靠且開源的Tezos節點。在項目第二階段，SimpleStaking將建立一個測試環境，以確保OCaml和Rust節點之間的互通性、開發一個彈性記憶池 (mempool)、擴大安全測試的數量和深度、優化儲存模組，並增加對硬體錢包的支持功能。

VDF Alliance集結世界一流的學術、非營利和企業合作夥伴，為區塊鏈生態系統建構開源硬體。Tezos基金會已加入VDF Alliance，一同支持可望改善Tezos等區塊鏈協議的安全性和可擴充性的研究和開發。

生態系統：工具和應用程式補助

Tezos基金會支持許多團隊開發構建工具，這些工具有助於不同技能水準的開發人員在Tezos上建構新應用程式，並為其生態系統的發展做出貢獻。目前為止，Tezos基金會的補助重點在於以下四大類別：程式設計語言和函式庫、區塊瀏覽器和分析、智慧合約開發以及基礎架構。最近幾個月又出現了第五類補助——應用程式。



Istvan Deak, Stove Labs

受補助者和其他受資助實體：

程式設計語言和函式庫

- Anchorage, 美國
- Archetype, 法國
- Brice Aldridge, 美國
- Cryptonomic, 美國
- The Marigold Project/LIGO, 法國*
- Nomadic Labs, 法國**
- SmartPy, 美國**
- Sotez, 美國
- TezosKit, 美國
- TQ Tezos, 美國***

區塊鏈瀏覽器

- Baking Bad, 俄羅斯
- Cryptonomic, 美國
- Everstake, 烏克蘭
- Figment Networks, 加拿大
- Papers/AirGap, 瑞士
- Tezos-nodes, 俄羅斯
- TzStats, 德國

智慧合約開發

- Baking Bad, 俄羅斯
- Catsigma, 亞洲
- DaiLambda, 日本*
- Madfish Solutions, 烏克蘭
- Nomadic Labs, 法國**
- Protofire, 波多黎各
- Runtime Verification, 美國

- Tezsure, 印度
- Truffle Blockchain Group, 美國

基礎架構

- Agile Ventures, 捷克共和國
- Baking Bad, 俄羅斯
- camlCase, 美國
- Catsigma, 亞洲
- Cryptoeconomics Lab, 日本
- ECAD Labs, 加拿大
- Equisafe, 法國
- fabr(x), 美國
- Madfish Solutions, 烏克蘭
- OCTO Technology, 法國****
- Papers/AirGap, 瑞士
- Stove Labs, 斯洛伐克
- Tezos Rio, 巴西
- TQ Tezos, 美國**

應用程式

- Ackee, 捷克共和國
- Blockdaemon, 愛爾蘭
- Ejara, 喀麥隆
- Electis, 法國
- Sword Group, 法國
- Tezos Satoshi's Treasure, 亞洲

共：**1320萬**美元

* 提供多重類別功能的受補助者

** 透過服務合約或其他適用協議從Tezos基金會獲得資金的組織
(非受補助者)

*** 目前處在協議敲定階段



Alessandro De Carli, Papers/AirGap

程式設計語言 和函式庫

為了使Tezos盡可能易於訪問，Tezos基金會支持工程師設計開源軟件，協助降低入Tezos開發的門檻。

Anchorage是一家為加密貨幣託管提供高階平台的具有資質的託管公司。Anchorage團隊運用補助擴大其開源函式庫的範圍，以支援使用Go程式設計語言建立和調用Tezos智慧合約。

由Edukera建立和維護的**Archetype**是一種用於開發Tezos智慧合約且特別注重合約安全性的特定領域語言。Archetype提供一組預設的安全性屬性，且允許使用邏輯公式指定合約屬性。

Tezos開發人員**Brice Aldrich**所建立的Go Tezos是一個公開、以Tezos遠端程序呼叫（RPC）為基礎的常用Go函式庫。Brice將繼續透過添加其他功能，例如智慧合約部署和更多PRC以及增加測試覆蓋範圍等，持續改進Go Tezos。

ConseilJS是**Cryptonomic**開發、用於在Tezos上建構應用程式的函式庫。這個函式庫已連接至Nautilus基礎架構，透過Conseil區塊鏈索引器提供高性能分析，並藉由內建Tezos節點進行即時鏈式數據和操作。ConseilJS旨在為開發人員提供更準確的數據，並且讓在更多開發環境中訪問該數據（透過Docker等工具）變得更容易。

The Marigold Project所開發的LIGO是一種友好型智慧合約語言，旨在開發比一般Michelson編寫的合約更大的合約。LIGO是一種命令式語言，可編譯為簡潔的Michelson程式碼，目前支持三種不同的語法：CamelIGO用於類似OCaml的語法，Pascaligo用於類似Pascal的語法，ReasonLIGO則用於類似Reason的語法。

Nomadic Labs負責維護的Michelson是Tezos智慧合約的程式設計語言，在設計上已經考慮到了形式驗證。儘管它是一種基於堆疊的低階語言，其靜態類型系統卻可以在執行智慧合約之前消除一整個類別的程式設計錯誤。Nomadic也致力於研究Albert，這種中階智慧合約程式設計語言旨在用作高階語言的編譯目標。

區塊鏈瀏覽器

Tezos基金會也優先考慮資助開源區塊鏈瀏覽器和其他工具的開發，以便協助社群成員分析Tezos區塊鏈。

Baking Bad是一個活躍的Tezos開發團隊，致力於在生態系統中建構各種廣泛使用的產品。有了這筆補助，團隊得以開發TzKT，一種用於Tezos區塊鏈的輕量級、API優先且帳戶導向的區塊鏈瀏覽器。

Cryptonomic的Arronax將區塊鏈瀏覽器和區塊鏈分析工具集於一身。使用ConseilJS及Conseil應用程式介面建構而成的Arronax，透過靈活的前端介面提供傳統的區塊鏈瀏覽器數據，此介面可進行廣泛的拖放查詢和數據瀏覽。Mininax是一種用於Tezos的小型復古式區塊鏈瀏覽器，可作為工具與Arronax一起使用，在用戶不確定如何建構查詢時，幫助他們訪問Arronax數據。

TezTracker是由**Everstake**團隊開發的Tezos區塊鏈瀏覽器。這筆補助有助於推動TezTracker的開發，從而為用戶增加更優異的分析功能和Tezos鏈上活動相關解析。

Figment Networks是一家專業質押服務公司，也對Tezos生態系統有所貢獻。透過這筆補助，Figment Networks將為Tezos生態系統開源一個高階分析、警報和治理工具，旨在為Tezos烘焙師和代表提供最有用的資訊。

AirGap錢包背後的Papers團隊是Tezos生態系統中一個活躍的開發團隊。Papers團隊透過整合Tezos Agora、Tezos智慧合約與資產支援以及其他關鍵指標和數據可視化來增添更高階的烘焙和治理數據，持續改良Tezos區塊鏈瀏覽器tezblock。

Tezos-nodes是一項對公共烘焙師進行評級並對非公共烘焙師的節點性能進行監視的服務。不久的將來，Tezos節點團隊即將發布適用於iOS和Android應用程式的服務程式，旨在協助Tezos利害關係人更有效地評估Tezos烘焙師。

由Alex Eichhorn領導的Blockwatch Data獲得了一筆額外的補助，用來加速Tezos區塊鏈瀏覽器**TzStats**及其底層區塊鏈索引器tzindex的開發。除了確保符合將來的協議升級，TzStats還允許用戶追蹤即將發布的Tezos代幣標準。最近一次的API升級包含新增功能，諸如隱性鏈上活動、哈希合約介面以及進入點篩選器和統計等。

智慧合約開發

Tezos支援機構級智慧合約。Tezos基金會資助那些協助降低Tezos智慧合約開發與後續應用程式入門門檻的開發工具。

除了分析工具，**Baking Bad**也設計了能夠協助改良Tezos智慧合約開發的軟體：1) BetterCall-Dev [Hub]：一種幫助開發人員管理所有Tezos項目的工具（例如去中心化的GitHub）；2) IMichelson：一種基於自訂Michelson直譯器，具有執行時型別檢查、語法著色和基本自動完成功能的Jupyter（互動式筆記本）內核。

Tezos開發商**Catsigma**所建構的Misualizer是一種允許用戶將所有Tezos智慧合約的可能行為可視化，並追蹤其所有內部交易，以充分了解不同進入點全局情況的工具。



Tezos基金會資助
那些協助降低Tezos智慧合約
開發入門門檻的開發工具。

DaiLambda正在構建一種網路應用程式的原型，此應用程式可讓用戶以直觀、信息化的方式從可用的範本中建立自己的智慧合約。此項目旨在減輕使用形式方式開發優質智慧合約的負擔。

Madfish Solution是一家烏克蘭公司，擁有超過三年的區塊鏈開發經驗。繼2019年9月在首屆東歐Tezos黑客馬拉松大賽中奪冠之後，Madfish Solutions團隊繼續開發和改進eth2tez（一種從Solidity程式設計語言到LIGO的轉譯器）。

Mi-Cho-Coq是一種使用Coq互動式定理證明程式的Michelson規範。它提供了一種Michelson語法和語義的形式規範以及驗證智慧合約的框架。Mi-Cho-Coq由**Nomadic Labs**負責維護。

Protofire是一個區塊鏈和智慧合約開發團隊。他們建立了一個初始版的流動資金池智慧合約，並附帶一個可示範合約功能的基本客戶端以及教學說明。在項目第二階段，團隊將透過增添借貸功能來優化之前的資金池方案。

Runtime Verification是一家使用基於運行時驗證技術來提高軟體安全性、可靠性和正確性的公司。項目第一階段實現了Michelson在K框架中的形式語義和參考實施方案。K語言旨在確保K語言的語言定義盡可能易讀的同時，仍然確保K語義具有精確的數學含義。項目第二階段將建立一個單元測試環境，該環境能夠載入初始狀態並在合約正確執行之前退出，旨在協助以更精細的粒度測試Michelson語言。

Tezsure是一個基於Tezos的保險平台。這筆補助協助Tezsure團隊透過部署更高階的功能、製作教學和講解影片以及增添示例性智慧合約範本持續建構Tezster，一種用於Tezos開發的測試工具。

Truffle Blockchain Group是世界一流開發環境Truffle Suite的幕後團隊，所獲補助用於協助開發人員更容易地在Tezos上進行構建。這項合作實現了Truffle工具與Tezos協議和語言的初步整合。透過降低入門門檻，並在可訪問的位置為Tezos開發人員提供一套業界領先工具，可以協助簡化Tezos應用程式的開發。Tezos是第一個公開、非使用以太坊虛擬機（EVM）的智慧合約平台，由Truffle工具套件提供支援。

基礎架構

基礎架構對於區塊鏈生態系統的蓬勃發展至關重要。就Tezos而言，建構關鍵基礎架構（如金融原語和資產標準）的項目能夠使開發人員更容易利用這些公共產品在Tezos上建構新的應用程式。

Agile Ventures是一個內部軟體開發團隊和諮詢團隊，自2016年以來參與過多個項目，最近參與的項目是Happy Tezos（Tezos委託服務），以及提供WebSocket端點，讓應用程式開發人員收集Tezos區塊鏈即時資訊的TaaS服務。繼續開展TaaS項目之外，Agile Ventures團隊還將建立並提供一個顯示GraphQL API端點的免費開源解決方案。

除產品開發列表外，**Baking Bad**還正在開發Atomex STO Gate。這套靈活的程式模組可為數位證券（證券型代幣）和其他Tezos資產標準提供各種原子交換方案。

camlCase是Tezos生態系統中一個活躍的團隊，致力於去中心化金融（DeFi）、開發和教育。camlCase獲得了一筆補助，用於支持其在Tezos上的去中心化交換協議Dexter的開發。camlCase開發的協議從Uniswap汲取靈感，Uniswap是一種可實現自動資產交換的去中心化交換協議。

除了Misualizer之外，**Catsigma**還開發了TezBridge。這項工具允許用戶從其網路瀏覽器與Tezos上開發的應用程式互動，而無須下載瀏覽器擴充件。Catsigma還獲得了一筆額外補助，用於改良TezBridge文檔，包括詳細的文本手冊、各種功能的截屏GIF、改良版「playground」以及數個完整的應用程式示例。

總部設於日本東京的傑出團隊**Cryptoeconomics Lab**獲得了一筆用在Tezos上部署Plasma的補助。Plasma是一種第二層擴充技術，可提高區塊鏈上的交易吞吐量。此外，Crptoeconomics Lab將把Tezos整合至其應用程式開發工具集Plasma Chamber中，用於其在Tezos上的Plasma層。

ECAD Labs是一家軟體和服務諮詢公司，負責交付和管理軟體開發、系統工程、開源開發和支援等領域的項目。ECAD Labs獲得了一筆補助，用於為Tezos開發Grafana數據源插件及改良Tezos遠程簽名器Signatory。ECAD Labs也參與了Taquito的開發，Taquito是在Tezos上開發的TypeScript函式庫套件。

Equisafe在Nomadic Labs和OCTO Technology的支持下獲得了一筆補助，用於創設Tezos區塊鏈上金融工具發行和合規過戶的資產標準和智慧合約包。Nyx standards將在Tezos上實現自動保護與執行超過160多個預先設定的業務規則。

Fabrx是一家使用web3（區塊鏈）技術的雲端公司。Fabrx透過這個項目為Tezos區塊鏈建立起協議層級的觸發及事件平台（IFTTT：If This Then That），可支援應用程式的自動化API方法和觸發功能。

除了eth2tez之外，**Madfish Solutions**也獲得了建立以下基礎架構的補助：1) QuipuSwap：一種能夠以安全、去中心化且耐審查的方式在Tezos上無縫交易代幣/資產的協議；2) Thanos：一種注重用戶體驗（UX），且內建支援各種Tezos資產標準、dApp、瀏覽器等功能齊全的錢包。

OCTO Technology是埃森哲數字（Accenture Digital）旗下的一家法國諮詢和資訊科技實現公司。透過這個項目，OCTO團隊將建立並啟動Tezos網絡的HTTP應用程式介面Tezos Link。

Papers與其他Tezos開發團隊合作建立錢包互動標準，旨在協助用戶從其瀏覽器與在Tezos平台上開發的應用程式進行互動。該團隊正在開發使用這項標準的瀏覽器擴充件Beacon，旨在允許任何應用程式開發人員透過通用的實施工具輕鬆合併錢包。

Stove Labs獲得補助，用於建構一個不可替代型代幣（Non-Fungible Token，NFT），並支援開發Tezos Satoshi的Treasure Hunt。Matej Sima所領導的Stove Labs是一個活躍的Tezos開發團隊，開發產品眾多，例如應用程式開發工具包Granary，也為新Tezos開發人員提供入門培訓課程。

Tezos Rio是一個由Tezos開發人員和社群成員組成的團隊，總部位於巴西里約熱內盧。在Luiz Milfont的帶領下，Tezos Rio為其他開發人員、烘焙師和終端用戶創建軟體和工具。其開發的產品包括TezosJ及TAPS，前者用於Tezos的Java SDK，後者用於Tezos烘焙師的自動付款系統。

TQ Tezos擁有的技術團隊致力於為企業和開發人員設計基於Tezos的解決方案和開源軟體。在其開發的各式各樣的產品中，TQ Tezos與其他Tezos開發人員合作，率先推出了一套統一代幣合約介面標準，可同時支援廣泛的代幣類型（可互換、不可替代、不可轉讓等）以及多資產合約。

應用程式

終端用戶應用程式有助於促進Tezos的採用及其生態系統的成長。基金會致力於為以開發Tezos各種實際用例為目標的應用程式項目提供補助。

Ackee是一家位於布拉格和柏林的行動開發公司。Ackee正在開發的概念驗證iOS應用程式將可示範如何使用TezosSwift函式庫（從Keefer Taylor的TezosKit派生）。



首屆東歐Tezos黑客馬拉松大賽，2019年9月

Blockdaemon為開發人員和企業提供區塊鏈基礎架構和節點管理服務。Blockdaemon團隊將利用這筆補助建立一個能夠下載、配置和運轉Tezos節點的CLI（命令列介面）應用程式。這個應用程式將是插件式，可以很容易地擴展至各種用例上。

Ejara是一款行動應用程式，支援專為非洲市場量身打造的加密貨幣和代幣化資產。Ejara的幕後團隊Nzingha Lab將利用這筆補助開發智慧合約，並將其整合至產品中，以實現安全的錢包備份和密鑰還原、Bitcoin-Tezos原子交換以及Tezos上的跨鏈密鑰註冊和還原系統。

Electis是一家非營利組織，旨在推廣民主選舉和投票領域新技術的使用，該組織尤其在區塊鏈技術和實施具體投票項目上具有專長。透過這個項目，Electis團隊將於2020年使用一款基於Tezos的通用應用程式在10至20所不同大學組織一次選舉投票，這項應用程式正在開發中。

Sword Group是一家國際諮詢和IT服務公司，也是電子內容管理領域中的主要系統整合商之一。透過這個項目，Sword集團將建立開源軟體，透過在Tezos區塊鏈上構建儲存文件的真實性證明來打擊偽造文書（例如假發票）。

Tezos Satoshi的Treasure Hunt是一款多人技巧遊戲，玩家可以解謎以獲得tez（Tezos代幣）。Tezos提供100萬枚tez的獎金池。這個遊戲基於一套智慧合約設計而成，玩家可透過自己的解題能力破解難題，立即獲得tez獎勵。

社群補助

Tezos的設計初衷是要建立一個數位聯邦。協議經過精心編寫，旨在透過耐審查交易、基於權益證明的共識演算法以及內建鏈上治理授權給社群的各個成員。這些設計選擇是為了建立一個協作、開放和全球化的社群。Tezos基金會資助支援社群發展活動的實體和其他促進Tezos生態系統的努力，確保世界各地的社群獲得成功所需的支持。

受補助者和其他受資助實體

- Norn Community，俄羅斯
- Reason Association，奧地利
- Tezos Brazil，巴西
- Tezos China，大中華區
- Tezos Commons，美國
- Tezos India，印度
- Tezos Israel，以色列
- Tezos Japan，日本
- Tezos Korea，南韓
- Tezos Southeast Asia，新加坡
- Tezos Ukraine，烏克蘭
- Tezos.help，瑞典
- TQ Tezos，美國^{***}

共：**1320萬**美元

^{*} 提供多重類別功能的受補助者

^{**} 透過服務合約或其他適用協議從Tezos基金會獲得資金的組織
(非受補助者)

^{***} 目前處在協議敲定階段



Norn Community的TezosNotifierBot是一款受歡迎的Telegram機器人，用於監控Tezos 區塊鏈上的各種事件，例如交易、委託、遺失區塊的背書、雙重烘焙等。Norn Community將運用這筆補助改良其Telegram上的@TezosNotifierBot，並擴充機器人以支持其他通知管道。

Reason Association是一家非營利組織，致力於研究ReasonML和OCaml程式設計語言的實務研究、開發和推廣。這筆補助將協助Reason協會發展ReasonML社群，透過發布更有效的學習材料和工具，並製作與Tezos相關的內容和資源，鼓勵更多的ReasonML社群成員加入Tezos生態系統。

Tezos Brazil是一個致力於業務、產品和社群發展的團隊。Tezos Brazil透過這些計劃促進Tezos項目和生態系統在大陸級國家巴西境內的採用和發展。

Tezos China是一家位於大中華地區的非營利組織，成立宗旨在於促進Tezos生態系統在中國和亞洲其他地區的發展。Tezos China舉辦聚會、參與業務發展計劃並舉辦教育和培訓課程，促進Tezos在該地區的項目。

Tezos Commons是一家專司組織基層社群興趣活動的北美非營利基金會。Tezos Commons提供社群建構、教育、推廣和協作開源軟體倡議類計劃。Tezos Commons成立於2018年，致力於專注於建構數位聯邦的理念以及為致力於該理念的個人和組織提供支援。

Tezos India致力於為印度使用Tezos的個人和實體提供服務其目標是透過專題討論會、聚會和黑客馬拉松等活動在印度促進Tezos開發者社群的成長並推廣Tezos項目。

Tezos Israel是一個肩負在以色列進行教育、培訓和發展Tezos生態系統任務的實體。以色列Tezos的活動注重技術和業務發展，透過與初創企業、公司和各種政府機構的合作來推廣在Tezos上實現項目的潛在好處。

Tezos Japan是一個在日本致力於扶植企業活動、工程業務和Tezos社群的非營利組織。Tezos Japan與各種規模的公司合作、舉辦技術教育研討會，並在該區各地舉辦社群導向的活動。

Tezos Korea是一個與韓國大學合作並舉辦各類活動、提供教育並支援技術開發的非營利組織。Tezos Korea提供業務諮詢服務並致力於促

進Tezos在韓國的採用。

Tezos Southeast Asia是一家總部設於新加坡、領導Tezos在該區各地的採用和宣傳的非營利組織。這個團隊向基於Tezos的初創企業提供技術孵化和指導，開展諮詢和教育活動，以促進Tezos生態系統在新加坡和東南亞其他地區的發展。

Tezos Ukraine是一個由烏克蘭區塊鏈愛好者和Tezos長期會員組成的非營利組織。其任務在於促進及加速Tezos項目在烏克蘭及獨聯體(CIS) 地區的项目。

Tezos.help由Klas Harrysson於2017年創立，旨在協助引導新成員加入Tezos社群，並充當各種Tezos資源的活躍資料庫。在這個項目的框架內，Klas將原來的Tezos.help網站擴充成為一個包含所有Tezos生態系統相關項目和資源的完善的自維持庫。

TQ Tezos是一家總部設於紐約的組織，致力於推動Tezos的採用度和知名度。除了為企業和開發人員建構基於Tezos的解決方案和開源軟體外，這個組織也致力於業務開發、協助初創公司和企業採用各種令人振奮的Tezos案例，並與其他Tezos組織和社群成員密切合作進行行銷、活動籌辦和生態系統開發計劃。



IMDEA Software與Nomadic Labs簽署研究協議

行業採用度

金融服務

金融服務業不僅要求合作夥伴提供市場主流技術解決方案，而且還要求在合規方面處於市場領先位置。Tezos基金會的合規標準領先業界，其中包括定期接受四大會計師事務所之一的普華永道瑞士分部的審核，且重點支持世界各地的合規項目的開展。基金會的合規標準非常適合金融服務業的需求，並已開始促進Tezos在這個領域的採用。



Taurus Protect，數位資產儲存解決方案

Tezos數位證券

Tezos基金會認為，數位證券（亦稱為「證券型代幣」或「代幣化證券」）將是最早廣泛應用於Tezos的案例之一。智慧合約能夠管理證券生命週期的各個方面，可以解決現有金融基礎架構目前的若干局限性。數位證券的好處包括短期內提高效率 and 節省成本、可釋放分布於全球的資金供應，以及建立所有權和來源的確定性。

Tezos基金會以及全球各地的Tezos生態系統實體與數位證券價值鏈各個層級的公司合作，共同開發和整合Tezos，使其成為未來資本市場的新基礎技術。

部分 合作發行平台

Fundament Group

總部設於柏林的Fundament Group將在德國推出首個受德國金融市場管理局 (BaFin) 監管的數位證券產品。Fundament正在為數位證券建立端到端 (end-to-end) 基礎架構，包括對終端用戶的分銷渠道在內。Tezos是Fundament產品的默認區塊鏈。

Globacap

Globacap是總部設於倫敦的數位證券一級發行和管理平台，受英國金融行為監管局 (FCA) 監管。Globacap也是許多數位證券交易所的合作夥伴，為區塊鏈數位證券提供二級市場。所有Globacap發行的證券都將採用Tezos作為首選基礎區塊鏈。

Securitize

Securitize是一個為創設合規數位證券（包括基金、股票、固定收益和房地產）提供可信賴的全

球解決方案的平台。Securitize已將Tezos整合至其產品中，供世界各地的發行機構使用。

Taurus Group

Taurus Group 是一家瑞士金融服務公司，致力於打造新世代平台用於交易、投資和保護數位資產。Taurus也是瑞士領先的B2B（企業對企業）加密貨幣託管服務提供商。Taurus將推廣Tezos作為其區塊鏈技術合作夥伴，並將Tezos整合成為其平台上用於數位證券發行的區塊鏈。Taurus將與歐洲的金融機構一同促進數位證券項目，並向基於Tezos的數位資產提供更多的訪問權限。

Vertalo

Vertalo是一個利用區塊鏈技術連接並促進數位資產經濟的股權結構表、合規性和投資者入門平台。作為在美國證券交易委員會 (SEC) 註冊的過戶機構，Vertalo支援私人公司、證券經紀商和投資者持續管理資產的需求，而且將Tezos作為其客戶的默認區塊鏈。

已公布的 使用案例

Alliance Investments

Alliance是英國曼徹斯特的一家領先房地產開發商。這家公司已宣布將對價值高達5億英鎊的英國房地產進行代幣化，並與Tezos基金會、tZero和數位證券諮詢公司Megalodon合作進行其首個數位證券項目，即位於曼徹斯特中部的River Plaza建案（價值4300萬英鎊）。

Andra Capital

Andra Capital的開放型基金推出的矽谷幣（Silicon Valley Coin，SVC）是一種基於Tezos的可交易數位證券產品，矽谷幣利用區塊鏈技術打破了傳統風險投資模式。這項基金投資於領先的晚期私營科技公司，有著價值5億美元或以上的頂級創投公司及行業翹楚作為後盾。

Baanx

Baanx已開發出一個擁有專利的平台，用於諸如錢包、支付軌道和盡職調查與防洗錢等行動銀行應用程式，同時亦作為第三方的承銷機構開展運營。Baanx在英國擁有電子貨幣許可證。核

心產品是向Baanx分散式加密貨幣銀行、交易所和支付系統提供白標。Baanx產品也包括一款具有實體和虛擬VISA簽帳金融卡選項、已在30個國家發行的加密貨幣行動支付應用程式。Tezos將被整合為支付貨幣。

先前宣布的數位證券領域合作仍在持續進行中。Tezos生態系統各實體始終和Tezos基金會緊密合作，例如拉丁美洲的領先投資銀行BTG Pactual已與Tezos整合，為即將到來的10億美元ReitBz證券代幣發行（STO）做準備。此外，泰國ERX（Elevated Returns Exchange，高回報交易）公司將於2020年開始營運，這是泰國第一家通過美國證券交易委員會（SEC）批准、以Tezos作為基礎區塊鏈的證券代幣交易所。



正在開展的其他使用案例

除了已公布的合作關係外，Tezos基金會和其他Tezos生態系統實體也在著手進行許多將會在2020年晚些時候公布的項目。這些未來項目的重點不僅包括金融服務，具體而言也就是數位證券，另外也包括支付、央行數位貨幣、去中心化金融（DeFi）、遊戲/體育/媒體和供應鏈等其他使用案例。這些領域的項目和合作關係目前正在建構中，且將隨著時間的推移逐漸成熟。

Tezos 基金會 受資助實體和 公共烘焙師

補助
(本報告期間所有執行中的補助)

1 奧地利	1	14 日本	6
2 巴西	1	15 韓國	1
3 英屬維京群島	1	16 馬爾他	2
4 喀麥隆	2	17 紐西蘭	1
5 加拿大	2	18 波多黎各	2
6 中國	3	19 俄羅斯	6
7 捷克共和國	3	20 新加坡	1
8 法國	11	21 斯洛伐克	1
9 德國	3	22 瑞典	1
10 香港	1	23 瑞士	6
11 印度	2	24 英國	4
12 愛爾蘭	1	25 烏克蘭	4
13 以色列	1	26 美國	23

戰略夥伴關係
(截至2020年1月31日，
所有戰略合作夥伴的所在地)

1 巴西	1
2 德國	1
3 瑞士	1
4 泰國	1
5 英國	3
6 美國	3

公共烘焙師
(截至2020年2月4日，mytezosbaker.com)

1 阿根廷	1	14 香港	1	27 菲律賓	1
2 澳洲	3	15 匈牙利	1	28 俄羅斯	2
3 奧地利	1	16 印度	1	29 新加坡	2
4 亞塞拜然	1	17 愛爾蘭	1	30 斯洛維尼亞	1
5 比利時	1	18 以色列	1	31 南韓	8
6 巴西	2	19 義大利	4	32 西班牙	1
7 英屬維京群島	1	20 日本	5	33 瑞典	1
8 加拿大	6	21 盧森堡	1	34 瑞士	7
9 開曼群島	2	22 馬來西亞	1	35 土耳其	1
10 中國	7	23 馬爾他	3	36 英國	5
11 丹麥	1	24 墨西哥	1	37 烏克蘭	2
12 法國	6	25 荷蘭	5	38 美國	26
13 德國	5	26 紐西蘭	1		

財務資訊

財務資訊

Tezos基金會不斷提高其實效性、效率和透明度，力求盡可能確實地履行其使命，即提供資源推廣Tezos項目和生態系統。由於補助流程對於生態系統資源部署至關重要，因此Tezos基金會針對這個問題制定了一個方案，透過公開落實成果和進度等補助資訊進一步簡化相關流程，並為更廣泛的社群提供更大的透明度。隨著項目的進展，將有更多的資訊發布。

Tezos基金會是唯一發布每週更新和詳細《半年度報告更新》的大型區塊鏈組織。《半年度報告更新》為社群和外部觀察者提供有關Tezos基金會財務和營運的深入見解。

Tezos基金會遵守Tezos基金會理事會定期制定和審查的資產管理策略。加密貨幣價格持續受到監控，自2019年8月首次《半年度報告更新》以來，「穩定基金」(Stability Fund) 始終未受影響。

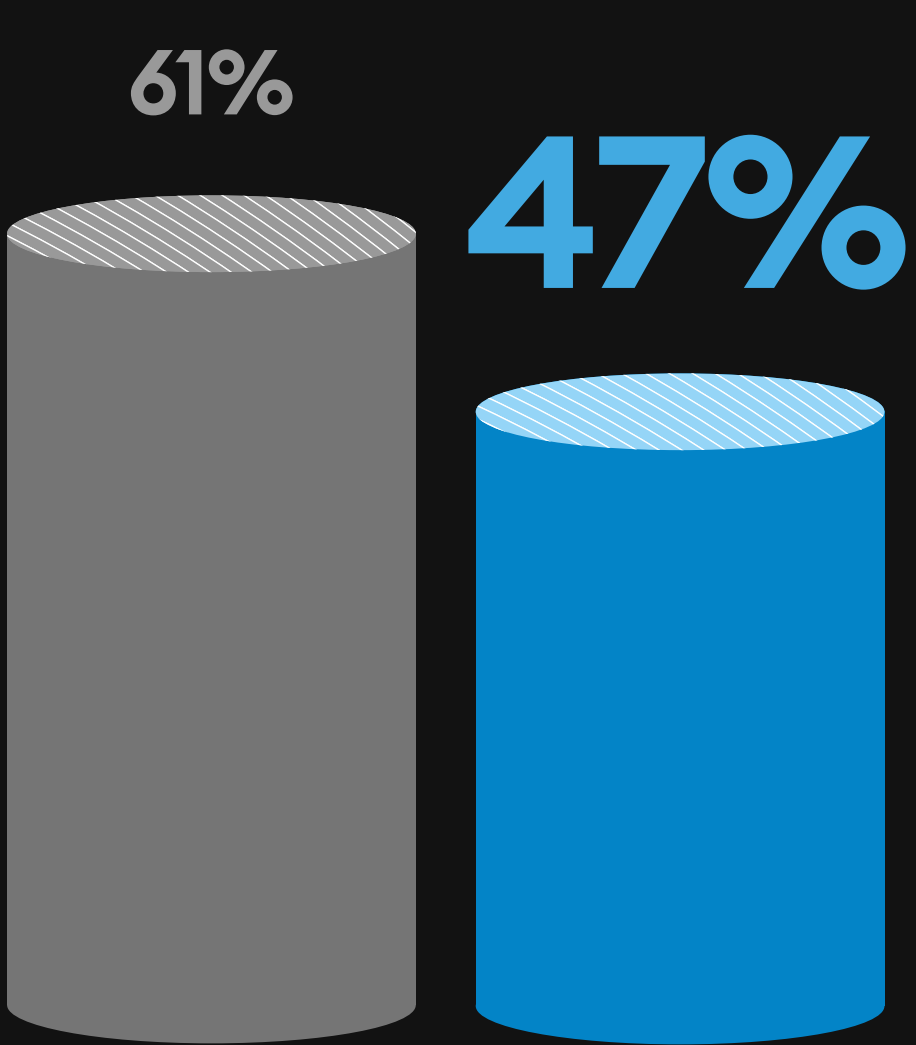
此外，Tezos基金會是唯一由四大會計師事務所之一的普華永道瑞士分部進行審計的大型區塊鏈組織。根據瑞士法律的規定，2018年度的法定審計現已完成，審計報告已提交給瑞士聯邦基金會監管局。

我們很榮幸能夠成為少數在2018會計年度收到「無保留意見」審計報告的擁有大量加密貨幣的組織。當獨立的外部審計機構得出結論，認為組織的財務報表按照瑞士法律以公允、合宜的方式列報時，才會出具一份無保留意見的審計報告。2019年的財務審計（同樣由普華永道瑞士分部進行）正在進行中，Tezos基金會將在完成後發表聲明。2019會計年度，依法規定，Tezos基金會將從瑞士會計準則過渡至國際財務報告準則 (International Financial Reporting Standards, IFRS)。Tezos基金會已為下一個里程碑做好了萬全的準備。

財務資訊

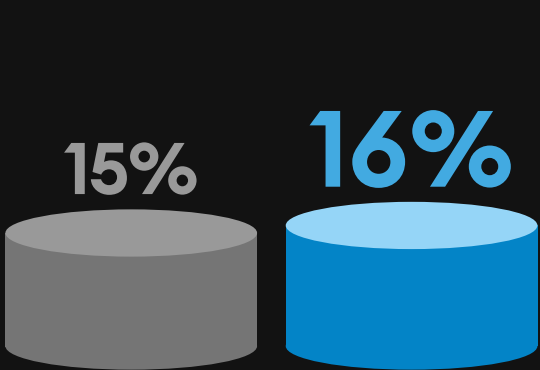
2020年1月31日持有的資產市值為6.35億美元，而2019年7月31日持有的資產市值則為6.52億美元。

635'009'406



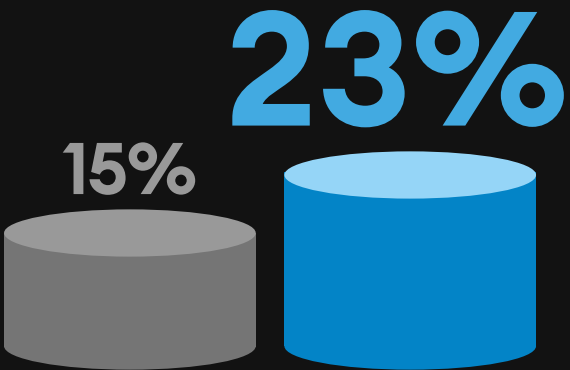
比特幣 (BTC)

基金會的加密貨幣資產儲存在數種安全託管解決方案中。



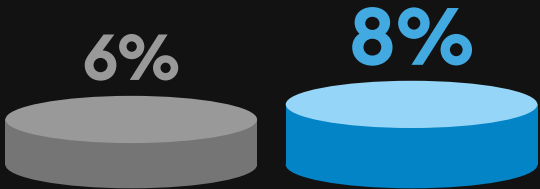
穩定基金

TF持有保守和多元化的投資組合，包括瑞士銀行的債券、指數型基金 (ETF) 和大宗商品等流動資產。



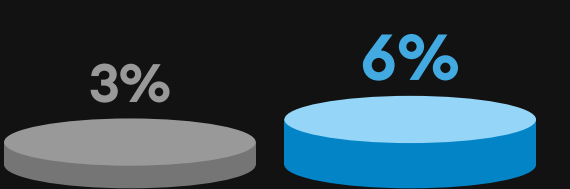
Tezos (XTZ)

基金會並無從其創始區塊配置或相關烘焙獎勵中清算XTZ的計劃。



法令貨幣 (FIAT)

基金會在多個司法管轄區的數家銀行持有法令貨幣。其中，美元佔97%，歐元佔2%，瑞士法郎和英鎊匯率則佔1%。



其他投資

其他資產主要是戰略性股票、債務投資或以太坊等加密貨幣。

治理

Tezos基金會 理事會及各委員會

為便於Tezos社群對有關Tezos基金會組織和治理的透明度有更好的了解，茲將Tezos基金會機構的職能和職責概述如下。



Tezos基金會理事會

基金會理事會

基金會理事會全面負責基金會及其資產的管理經營，並制定基金會的策略。根據基金會章程，基金會理事會已將營運和資產管理職責委託給基金會執行委員會。基金會理事會由理事會自行提名組成。包括基金會主席在內，目前有七名成員。

執行委員會

基金會理事會委託執行委員會履行基金會的營運和資產管理職責。此外，執行委員會執行基金會理事會的決議，並在某種程度上負責促進益於基金會宗旨的投資決策。

審計委員會

審計委員會負責監督基金會的財務和業務報告，包括財務報表和稅務事項。審計流程包括審核基金會法定審計機構（普華永道瑞士分部）的活動、適足性和實效性。

投資委員會

投資委員會向基金會理事會和執行委員會提供有關基金會在定期補助和一般資產管理之外所有投資的建議。

技術諮詢委員會

技術諮詢委員會的成立是為了向基金會理事會和執行委員會就Tezos協議的所有技術事項提供建議和諮詢意見，包括但不限於由基金會資助的技術優先事項。技術諮詢委員會還包括來自整個Tezos社群的外部成員。

提名委員會

基金會理事會最近任命了提名委員會，旨在評估和推薦基金會理事會的新成員。有關未來治理結構的詳情，請參閱Tezos基金會網站。



Tezos基金會執行委員會

「
基金會理事會
委託執行委員會
履行基金會的
營運管理。」

基金會理事會

Tezos基金會理事會由經驗豐富的專業人員組成，由他們帶領Tezos基金會扶持Tezos協議和生態系統。成員帶來各自領域的專業知識和深入見解。他們所共同組成的理事會因而具有跨越全球的獨特背景和豐富經驗。



Hubertus Thonhauser、Alexis Bonte、Michel Mauny



Ryan Jespersen

Ryan是Tezos基金會理事會的主席。不久前，他曾擔任金融科技公司Divvy的首席營運官。Ryan以優異成績取得美國楊百翰大學 (Brigham Young University) 的學士學位，並獲得美國杜克大學富卡商学院 (Duke University, Fuqua School of Business) 的MBA學位。



Alexis Bonte

Alexis是線上遊戲公司eRepublik Labs的聯合創始人兼首席執行官，eRepublik Labs隸屬於Stillfront Group，Alexis擔任該集團首席營運官一職。他也是Atomico的創業合夥人，為法國、西班牙、葡萄牙和東歐的新投資提供建議，並在遊戲、區塊鏈和旅遊業領域從事開源及加速業務成長的工作。



Lars Haussmann

Lars擔任Haussmann Treuhand AG公司的企業管理和公司行政主管。他擁有在嚴峻複雜的情況下管理公司、行政和會計事務的豐富經驗。



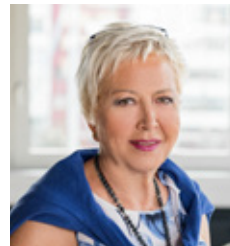
Ryan Lackey

Ryan 是一位計算機安全領域的連續創業家，1990年代初期即已加入加密郵件列表組織「密碼龐克」(Cypherpunks)，參與數位現金和加密項目由來已久。除了2000年作為在伊拉克的國防衛星承包商共同創立了全球第一個離岸數據避風港公司HavenCo之外，他也建立了一家值得信賴的伺服器運算初創公司，而後將其售給Cloudflare。



Michel Mauny

Michel是Nomadic Labs的首席科學官，曾就職INRIA (法國國家資訊暨自動化研究院)，任該機構高級研究員，最近也曾擔任INRIA基金會首席執行官。



Marylène Micheloud

瑪麗蓮是首位獲得日內瓦大學計算機科學碩士學位的瑞士女性，曾任研究員、專家和教授，更擔任過西瑞士圖書館網絡 (Réseau des bibliothèques de Suisse occidentale, RERO) 負責人 (涵蓋四所大學和六個瑞士州) 長達十一年之久。



Hubertus Thonhauser

Hubertus是Enabling Future的執行合夥人，這家擁有家族企業作為後盾的風險投資公司專注於投資能夠創造社會影響力的高科技公司。在此之前，他是中東和北非地區主要手遊發行商Babil Games的聯合創始人，該公司已於2016年被Stillfront Group收購。2010年之前，Hubertus在合法賭場和數位遊戲業中擔任過各種首席管理者和董事會職位。

基金會各委員會

執行委員會

Hubertus Thonhauser
投資委員會主席

Ryan Jespersen
基金會理事會主席

Ulrich Sauter
總顧問

Roman Schnider
首席金融官/營運總監

投資委員會

Hubertus Thonhauser
主席

Ryan Lackey
首席安全官

Lily Liu
earn.com聯合創始人

Ulrich Sauter
總顧問

Roman Schnider
首席金融官/營運總監

審計委員會

Lars Haussmann
主席

Ryan Jespersen
基金會理事會主席

Ulrich Sauter
總顧問

Roman Schnider
首席金融官/營運總監

技術諮詢委員會

Michel Mauny
主席

Jacob Arluck
TQ Tezos聯合創始人

Bruno Bernardo
Nomadic Labs研究工程師

Adrian Brink
Cryptium Labs聯合創始人

Benjamin Canou
Nomadic Labs首席技術官

Jun Furuse
Tezos日本基金會理事

Caleb Kow
Tezos東南亞總裁

Ryan Lackey
首席安全官

Rob Witoff
Polychain Labs首席技術官

提名委員會

Alexis Bonte
基金會理事會成員

Ryan Lackey
首席安全官

Ulrich Sauter
總顧問

Hubertus Thonhauser
投資委員會主席

我們致力於
提高來自世界各地的個人
和實體的能力，
力求建立一個健全
且去中心化的數位聯邦。





Tezos基金會

歡迎參與tezos.com上的Tezos項目
如欲了解Tezos基金會相關詳情，請參閱tezos.foundation

Tezos基金會是一家非營利的瑞士基金會，總部設於瑞士。地址：Dammstrasse 16, 6300 Zug, Switzerland。Tezos基金會受到瑞士聯邦內政部下屬的瑞士聯邦基金會監督局 (SFSA) 監督，旨在促進開發全新技術和應用程式，特別是在新型、開放及去中心化的軟體結構領域，包括促進和開發Tezos協議及相關科技。本《半年度報告更新》並非Tezos基金會向SFSA提交的官方活動更新。本《半年度報告更新》中的所有資訊均為善意刊登，且僅供一般參考。Tezos基金會對本文所含資訊之完整性、可靠性和準確性不做任何保證。除非另有說明，否則本《半年度報告更新》包含的所有數據、資訊和圖片均為Tezos基金會所產製，其智慧財產權歸Tezos基金會所有。